



Comune di Lanciano (CH)

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011

## PREMESSA

Signori Consiglieri,

la presente relazione viene redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone un duplice obiettivo: da una parte, fornire a voi consiglieri ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzatesi nel corso del 2020; dall'altra, assicurare la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economico-patrimoniali dell'amministrazione non solo agli organi apicali della stessa - o alle istituzioni italiane deputate al controllo della finanza pubblica nazionale - ma anche ai diversi *stakeholders* che agiscono sul nostro territorio.

I risultati della gestione finanziaria che verranno dettagliati nel proseguo del documento, va rilevato, non sono determinati o determinabili solo a valle dell'ordinaria ed istituzionale attività di distribuzione e redistribuzione dell'ente, nell'ambito delle prerogative allo stesso riconosciute a livello di legislazione primaria e secondaria.

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province ed i comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e tutti i comuni (senza alcuna esclusione):

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), del quale si dirà a seguire, mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni trasmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche), di cui all'articolo 13 della legge n. 196 del 2009.

### 1 La relazione sulla gestione

La Relazione alla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Essa contiene ogni informazione utile ad una migliore comprensione dei fatti amministrativi che hanno avuto, nel corso di esercizio, un riflesso contabile.

Ai sensi dell'Allegato n. 4/1 del D.Lgs 118/2011 e del par. 13 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, come modificato dal D.M. 7 settembre 2020, la relazione sulla gestione deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi;
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto;
- per gli enti in disavanzo al 31 dicembre 2020, le cause che hanno determinato tale risultato, gli interventi assunti in occasione dell'accertamento del disavanzo di amministrazione presunto o di successive rideterminazioni del disavanzo di amministrazione presunto, e le iniziative che si intende assumere a seguito dell'accertamento dell'importo definitivo del disavanzo.

## 2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati

Il Rendiconto della gestione 2020 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto, in particolare, coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Nel rispetto di detti principi i fatti di gestione intervenuti nel corso del 2020 sono stati classificati nel rendiconto della gestione utilizzando al contempo una duplice ottica di rappresentazione contabile: per natura economica (per le entrate e le uscite) e funzionale (per le sole uscite). I fatti di gestione sono stati classificati per natura a livello elementare, e poi aggregati negli schemi di bilancio previsti dal legislatore, secondo lo schema classificatorio del piano dei conti integrato, di cui all'art. 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

A livello funzionale, il rendiconto della gestione e i risultati di sintesi riportati nella presente relazione sono stati strutturati coerentemente con gli indirizzi forniti dal legislatore con la classificazione per missioni e programmi di cui agli artt. 12 e seguenti del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e coerenti con quelli presenti dall'allegato n. 9 dello stesso decreto relativo alla formazione del bilancio di previsione.

Gli allegati alla presente relazione sono quelli declinati dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

### 3 Struttura della Relazione

La presente relazione si compone delle seguenti sezioni:

- **SEZIONE 1: Principali novità intervenute in corso di esercizio**
- **SEZIONE 2: Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi con Focus sui servizi**
- **SEZIONE 3: Rendiconto finanziario: la gestione in corso di esercizio**
- **SEZIONE 4: Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio**
- **SEZIONE 5: Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**
- **SEZIONE 6: Contabilità economico-patrimoniale**
- **SEZIONE 7: Rendiconto COVID-19**
- **Allegati**
- **Appendice**

Le prime quattro sezioni sono riconducibili alla formazione del conto del bilancio ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche. La componente economico-patrimoniale verrà invece dettagliata nella sezione 6.

La sezione 5, gli allegati e l'appendice hanno scopo conoscitivo o di maggior dettaglio delle informazioni presentate nelle altre sezioni.

All'interno della sezione 1 sono illustrate, seppur sinteticamente, le principali novità intervenute nel corso del 2020 che hanno inciso sulla redazione del rendiconto di gestione.

Nelle sezioni 2 e 3 sono riportate le risultanze contabili scaturenti dalla gestione 2020. In particolare, nella sezione 2 è illustrato il rendiconto finanziario a livello aggregato, sia per natura che per missioni e programmi, scomposto nelle componenti della gestione di competenza e dei residui. Nel paragrafo 2.3 sono riportate le risultanze di cassa della gestione nel cui ambito si fornisce il dettaglio delle anticipazioni di tesoreria richieste nel 2020. Nel paragrafo 2.6, con un focus dedicato, è riportato il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione. In altri termini, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

A chiusura della sezione saranno evidenziate, ancora a livello aggregato, le differenze tra il bilancio di previsione e la gestione dell'esercizio riportando, per il primo, la dinamica di variazione degli stanziamenti iniziali a seguito delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio e della procedura di assestamento del bilancio.

Nella sezione 3 sarà possibile entrare maggiormente nelle dinamiche di gestione approfondendo i dati trattati a livello aggregato nella precedente sezione. Particolare attenzione sarà riservata, in particolare, nelle uscite ai dati di bilancio secondo la loro classificazione per missione e programmi. Questi ultimi, infatti, rappresentano l'elemento principale cui far riferimento al momento dell'analisi dei dati di spesa in quanto elemento centrale del processo di autorizzazione proprio del sistema di contabilità finanziaria. Nella stessa sezione trova collocazione l'analisi dei residui.

La sezione 4 esaurisce, come detto, il rendiconto finanziario illustrando le risultanze dell'esercizio in termini di avanzo di amministrazione e riportando le diverse componenti del prospetto di equilibrio previsto dalla normativa vigente (equilibrio di parte corrente, in conto capitale e complessivo, comprensivo delle partite finanziarie).

A seguito della pandemia causata dal Covid-19 si è ritenuto necessario inserire una nuova apposita Sezione che rendiconta le spese di carattere straordinario di cui la gestione del bilancio ha dovuto tener conto - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente. La Sezione evidenzia quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

## SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020

In questa sede è opportuno richiamare le novità/componenti di maggior rilievo che hanno inciso sulla gestione 2020 quanto i fattori di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

### 1 Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020

L'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha istituito, presso il Ministero dell'economia e delle finanze, la Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) tra i cui compiti rientra quello di aggiornare gli allegati al titolo primo del decreto legislativo n. 118 del 2011 in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto e alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici, nonché del miglioramento della raccordabilità dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali.

Nel corso del 2020 sono intervenuti ulteriori modificazioni all'impianto del decreto legislativo n. 118/2011 a valle del lavoro effettuato dalla Commissione Arconet e degli interventi normativi succedutisi nel corso dell'esercizio.

In particolare, con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 7 settembre 2020 sono stati rivisti taluni elementi chiave dei principi contabili sulla contabilità finanziaria che hanno inciso anche sul principio della programmazione e, nel caso di specie, sui contenuti della Relazione sulla gestione.

In particolare, il DM 7 settembre 2020 modifica quanto riportato nel paragrafo 13.10.3 sulla relazione sulla gestione nel punto in cui lo stesso disciplina gli enti in disavanzo alla chiusura dell'esercizio e le informazioni necessarie per illustrarne le determinanti. Tale modifica introdotta nel paragrafo della relazione sulla gestione riflette le variazioni apportate al Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria che, fra le altre cose prevede che "nel caso in cui il legislatore abbia autorizzato specifiche modalità di ripiano di singole quote del disavanzo di amministrazione, nella nota illustrativa e nella relazione sulla gestione è descritta la composizione del disavanzo tra tali componenti e la composizione delle relative quote di ripiano da applicare agli esercizi considerati nel bilancio di previsione".

Lo stesso DM, inoltre, interviene anche sulle modalità di utilizzo delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione, consentito anche nel corso dell'esercizio provvisorio esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza. In termini più generali il decreto interviene, ad ogni modo, sull'intera struttura del risultato di amministrazione come declinato nel citato Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

Il 2020, inoltre, ha rappresentato un ulteriore step nelle modalità di redazione della contabilità economico-patrimoniale per i piccoli comuni. Al riguardo, infatti, è stato emanato il Decreto del 10 novembre 2020 del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri concernente le modalità semplificate di elaborazione della Situazione patrimoniale da allegare al rendiconto degli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che rinviando la contabilità economico patrimoniale. Detto decreto abroga e sostituisce il decreto dell'11 novembre 2019 concernente "Modalità semplificate di redazione della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019 degli enti che rinviando la contabilità economico patrimoniale con riferimento all'esercizio 2019" stabilendo che "Gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non tengono la contabilità economico-patrimoniale allegano al rendiconto una situazione patrimoniale al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento", la cui struttura è desunta dal piano dei conti integrato secondo le modalità declinate in allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

L'insieme di detti interventi normativi ha prodotto dei cambiamenti nelle modalità di tenuta contabile dell'ente e nella gestione amministrativa dello stesso. Su quest'ultima, inoltre, hanno inciso anche le modifiche apportate nel 2019 sul piano dei conti integrato che sono entrate a regime a partire dalla gestione 2020 e quelle inerenti agli schemi di bilancio degli enti.

Nel corso del 2020, si ricorda, sono venuti meno i vincoli specifici sulle spese per acquisto di beni e servizi, assorbite, concettualmente, da una gestione finanziaria degli enti che nel complesso deve essere in equilibrio, al netto delle singole scelte operate sulle spese correnti. Sul tema si rimanda a quanto stabilito dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022.

## **2 Fattori incidenti sulla gestione 2020**

L'esercizio 2020 è stato principalmente caratterizzato e condizionato dall'emergenza COVID19 incidendo in maniera massiva sull'organizzazione degli uffici e sull'andamento finanziario dell'Ente.

Nell'apposita sezione viene evidenziato il rendiconto dell'emergenza pandemica.

## **3 Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

I fatti di rilievo verificatisi dal 1° gennaio 2020 fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione, ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011 sono così riassumibili:

- Rilevazione debiti fuori bilancio da riconoscere nel corso del 2021 maturati nel corso del 2020 pari ad euro 63.419,37 come da elenco allegato al Rendiconto. Ad oggi tali debiti fuori bilancio risultano tutti finanziati e riconosciuti.
- Continuazione dell'emergenza pandemica Covid19

## SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa e nella precedente sezione) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle *"principali voci del conto del bilancio"*.

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2020, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Ci si soffermerà, in particolare, sul rendiconto della gestione dettagliato per natura a livello di macroaggregato, mettendo in evidenza gli andamenti della gestione di competenza e dei residui e gli scostamenti tra le risorse/spese previste in programmazione e quelle effettivamente realizzatisi nel corso dell'esercizio. Unitamente alla lettura dei dati di gestione per natura ci si soffermerà sul totale delle spese distinte per missioni e programmi, riportando alcuni tra i dati di maggior dettaglio nelle appendici alla seguente relazione.

### 1 Rendiconto sintetico

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato di competenza positivo 1.484.308,10.

Nel complesso, il totale delle spese finali, comprensivo delle relative quote del fondo pluriennale vincolato dei primi tre titoli delle uscite, si è attestato a € 33.201.735,50 nel complesso degli impegni e a € 26.825.938,81 dei pagamenti.

Dal lato delle risorse, si è registrato invece un ammontare delle entrate finali, dato dalla somma dei primi cinque titoli delle entrate, pari a € 32.490.576,29 nel complesso degli accertamenti e a € 30.385.001,44 in termini di incassi, che unitamente alle entrate da accensione prestiti e alle anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e alle entrate per partite di giro e conto terzi hanno condotto a un totale delle entrate dell'esercizio pari a € 42.470.041,82 e a € di incassi complessivi 36.366.618,45.

Va osservato come il totale delle entrate e delle uscite per conto terzi non vada a rilevare sui saldi significativi in materia di finanza pubblica perché afferente voci di flusso rispetto alle quali l'ente si comporta come sostituto di imposta (ritenute su redditi da lavoro dipendente) o come semplice tesoriere (trasferimenti in conto terzi, depositi di terzi: quest'ultima voce rileva, in particolare, per la quota dei depositi di privati trattenuti ai sensi della recente normativa in materia di appalti).



ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>		3.002.696,14			
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione <sup>(1)</sup></b>	662602,86		<b>Disavanzo di amministrazione <sup>(3)</sup></b>	123.315,00	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti <sup>(4)</sup></b>	0,00	
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(2)</sup></b>	169.691,59				
<b>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(2)</sup></b>	4.603.325,21				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
<b>Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(2)</sup></b>	0,00				
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	15.298.575,70	14.580.083,27	<b>TITOLO 1 - Spese correnti</b>	25.754.113,51	23.129.147,43
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente <sup>(5)</sup>	345.444,00	
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	11.401.902,64	10.946.363,44	<b>TITOLO 2 - Spese in conto capitale</b>	5.534.887,70	3.696.791,38
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	2.485.948,90	3.053.460,18	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <sup>(5)</sup>	3.918.112,85	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	1.391.414,76	909.010,85	<b>TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie</b>	1.912.734,29	0,00
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	1.912.734,29	896.083,70	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie <sup>(5)</sup>	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>32.490.576,29</b>	<b>30.385.001,44</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>37.465.292,35</b>	<b>26.825.938,81</b>
<b>TITOLO 6 - Accensione di prestiti</b>	1.912.734,29	179.676,83	<b>TITOLO 4 - Rimborso di prestiti</b>	1.003.135,63	1.003.135,63
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità <sup>(6)</sup></i>	0,00	
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00	<b>TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00	0,00
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	8.066.731,24	5.801.940,18	<b>TITOLO 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro</b>	8.066.731,24	8.034.830,44
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>42.470.041,82</b>	<b>36.366.618,45</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>46.535.159,22</b>	<b>35.863.904,88</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>47.905.661,48</b>	<b>39.369.314,59</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>46.658.474,22</b>	<b>35.863.904,88</b>
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b>	<b>0,00</b>		<b>AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA</b>	<b>1.247.187,26</b>	<b>3.505.409,71</b>
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio <sup>(7)</sup></i>					
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>47.905.661,48</b>	<b>39.369.314,59</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>47.905.661,48</b>	<b>39.369.314,59</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	1.247.187,26
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+) <sup>(8)</sup>	-561.032,53
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) <sup>(9)</sup>	485.107,91
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>1.323.111,88</b>

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.323.111,88
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(10)</sup>	90.227,51
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>1.232.884,37</b>

## 1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

La gestione di competenza ha portato, come appena rilevato, ad un avanzo pari a € 1.247.187,26

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

Dal lato della spesa, sulla gestione di competenza hanno inciso in particolare:

- il valore dei redditi da lavoro dipendente, pari a € 7.105.708,93, indicativo dell'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti, al netto del valore inerente l'imposta regionale sulle attività produttive riportata per natura nell'ambito del macroaggregato 1.2;
- le spese per acquisto di beni e servizi, pari a € 13.469.798,10 sulle quali hanno inciso, tanto in termini programmatori che di gestione, le misure di contenimento previste nel complesso per i consumi intermedi quanto, in particolare, su talune specifiche voci quali l'utilizzo e il noleggio delle auto di servizio (carburanti, noleggio), le spese per consulenze e per manutenzione, le spese per formazione non obbligatoria.
- le spese in conto capitale che per l'esercizio 2020 si sono attestate a € 5.534.887,70.

La gestione dei residui evidenzia un incremento dei residui attivi, che si attestano alla fine dell'esercizio a € 35.631.415,94 e un incremento di quelli passivi che si attestano a € 27.668.804,09. Per il dettaglio delle componenti inerenti detto andamento si rimanda alla specifica sezione.

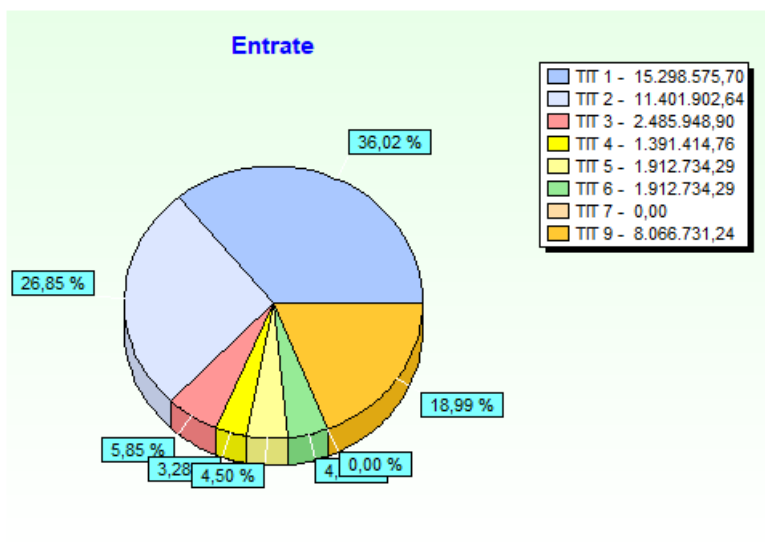
L'incremento dei residui sia attivi che passivi è dovuto principalmente alle difficoltà di incasso e di spesa dovuti principalmente all'emergenza Covid19.

Nella tabella che segue è, inoltre, possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	16.296.730,96	15.527.053,03	769.677,93	15.298.575,70	12.341.464,69	2.238.618,58	8.789.058,12	14.580.083,27
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>16.296.730,96</b>	<b>15.527.053,03</b>	<b>769.677,93</b>	<b>15.298.575,70</b>	<b>12.341.464,69</b>	<b>2.238.618,58</b>	<b>8.789.058,12</b>	<b>14.580.083,27</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>								
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.834.165,02	13.343.971,66	-3.509.806,64	11.032.226,10	10.087.642,11	532.354,19	1.764.501,49	10.619.996,30
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	6.000,00	-6.000,00	5.275,00	5.275,00	0,00	0,00	5.275,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.000,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	356.000,00	356.000,00	0,00	364.401,54	0,00	321.092,14	364.401,54	321.092,14
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>10.190.165,02</b>	<b>13.705.971,66</b>	<b>-3.515.806,64</b>	<b>11.401.902,64</b>	<b>10.092.917,11</b>	<b>853.446,33</b>	<b>2.195.903,03</b>	<b>10.946.363,44</b>
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.256.958,55	1.916.958,55	340.000,00	1.359.610,45	1.215.493,33	633.561,88	511.071,64	1.849.055,21
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.175.600,00	875.600,00	300.000,00	495.557,61	263.340,21	156.751,87	831.711,31	420.092,08
Tipologia 300: Interessi attivi	34.000,00	34.000,00	0,00	34.644,67	34.644,67	0,00	0,00	34.644,67
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	150.000,00	150.000,00	0,00	62.732,00	62.732,00	0,00	0,00	62.732,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	1.102.097,31	1.052.291,31	49.806,00	533.404,17	438.786,33	248.149,89	325.770,72	686.936,22
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.718.655,86</b>	<b>4.028.849,86</b>	<b>689.806,00</b>	<b>2.485.948,90</b>	<b>2.014.996,54</b>	<b>1.038.463,64</b>	<b>1.668.553,67</b>	<b>3.053.460,18</b>
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	11.772.945,52	13.002.945,52	-1.230.000,00	577.195,81	235.000,00	221.694,00	6.907.208,39	456.694,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	60.000,00	-60.000,00	21.179,84	0,00	0,00	151.109,84	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.904.570,88	2.564.039,88	-659.469,00	400.000,00	33.150,00	138.370,00	1.398.345,08	171.520,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	500.000,00	500.000,00	0,00	393.039,11	276.607,51	4.189,34	116.431,60	280.796,85
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>14.177.516,40</b>	<b>16.126.985,40</b>	<b>-1.949.469,00</b>	<b>1.391.414,76</b>	<b>544.757,51</b>	<b>364.253,34</b>	<b>8.573.094,91</b>	<b>909.010,85</b>
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	1.921.742,00	1.921.742,00	0,00	1.912.734,29	0,00	896.083,70	4.826.249,43	896.083,70
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.921.742,00</b>	<b>1.921.742,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.912.734,29</b>	<b>0,00</b>	<b>896.083,70</b>	<b>4.826.249,43</b>	<b>896.083,70</b>
<b>TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio	1.921.742,00	1.925.549,78	-3.807,78	1.912.734,29	0,00	179.676,83	7.221.593,55	179.676,83

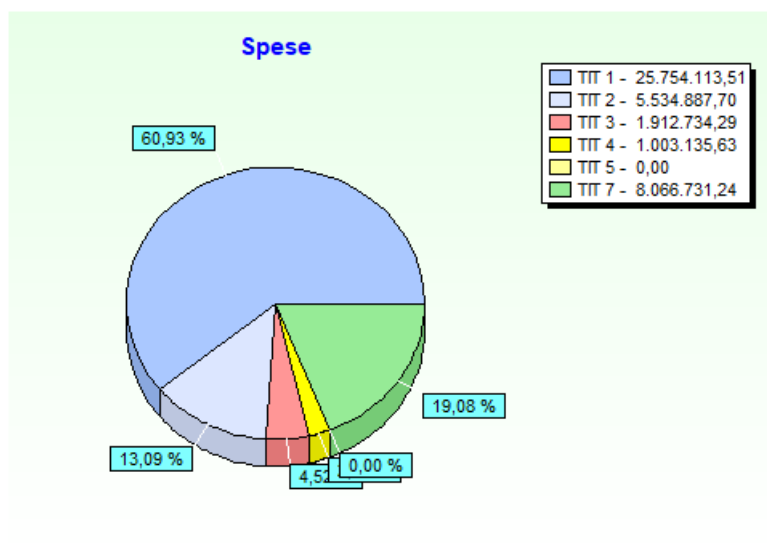
Relazione sulla gestione - Esercizio 2020

lungo termine								
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>1.921.742,00</b>	<b>1.925.549,78</b>	<b>-3.807,78</b>	<b>1.912.734,29</b>	<b>0,00</b>	<b>179.676,83</b>	<b>7.221.593,55</b>	<b>179.676,83</b>
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	25.213.000,00	25.213.000,00	0,00	3.608.636,66	3.600.630,90	1.180,36	8.005,76	3.601.811,26
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1.286.500,00	4.789.500,00	-3.503.000,00	4.458.094,58	2.114.441,99	85.686,93	2.348.957,47	2.200.128,92
<b>TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>26.499.500,00</b>	<b>30.002.500,00</b>	<b>-3.503.000,00</b>	<b>8.066.731,24</b>	<b>5.715.072,89</b>	<b>86.867,29</b>	<b>2.356.963,23</b>	<b>5.801.940,18</b>



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	7.565.086,35	7.518.109,37	46.976,98	7.105.708,93	6.544.592,85	250.561,94	310.554,14	6.795.154,79
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	634.031,06	634.031,06	0,00	486.931,25	483.846,32	0,00	3.084,93	483.846,32
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	13.470.787,77	14.762.394,29	-1.291.606,52	13.469.798,10	9.050.643,05	2.551.178,48	1.867.976,57	11.601.821,53
Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	3.747.598,02	5.055.055,88	-1.307.457,86	3.671.202,63	1.279.151,35	1.618.111,27	773.940,01	2.897.262,62
Totale 1.7 - Interessi passivi	1.053.153,84	1.053.153,84	0,00	645.644,71	645.505,08	46.578,59	-46.438,96	692.083,67
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	18.000,00	316.500,00	-298.500,00	25.276,72	21.986,46	707,60	2.582,66	22.694,06
Totale 1.10 - Altre spese correnti	1.942.147,11	2.053.003,68	-110.856,57	349.551,17	230.893,84	405.390,60	-286.733,27	636.284,44
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>	<b>28.430.804,15</b>	<b>31.392.248,12</b>	<b>-2.961.443,97</b>	<b>25.754.113,51</b>	<b>18.256.618,95</b>	<b>4.872.528,48</b>	<b>2.624.966,08</b>	<b>23.129.147,43</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	19.233.201,80	20.256.551,93	-1.023.350,13	5.510.578,15	791.542,25	2.900.479,58	1.818.556,32	3.692.021,83
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	10.000,00	3.948.112,85	-3.938.112,85	24.309,55	4.769,55	0,00	19.540,00	4.769,55
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>19.243.201,80</b>	<b>24.204.664,78</b>	<b>-4.961.462,98</b>	<b>5.534.887,70</b>	<b>796.311,80</b>	<b>2.900.479,58</b>	<b>1.838.096,32</b>	<b>3.696.791,38</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	1.921.742,00	1.921.742,00	0,00	1.912.734,29	0,00	0,00	1.912.734,29	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.921.742,00</b>	<b>1.921.742,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.912.734,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.912.734,29</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.144.381,16	1.029.801,49	1.114.579,67	1.003.135,63	0,00	0,00	1.003.135,63	0,00
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	2.144.381,16	1.029.801,49	1.114.579,67	1.003.135,63	0,00	0,00	1.003.135,63	0,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	24.863.000,00	24.863.000,00	0,00	3.458.623,00	0,00	0,00	3.458.623,00	0,00
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	1.636.500,00	5.139.500,00	-3.503.000,00	4.608.108,24	0,00	0,00	4.608.108,24	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	26.499.500,00	30.002.500,00	-3.503.000,00	8.066.731,24	0,00	0,00	8.066.731,24	0,00



È possibile desumere dalla tabella appena riportata che le spese e le entrate per partite di giro e conto terzi sono perfettamente speculari poiché riportano un ammontare complessivo pari a € 8.066.731,24.

## 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni lasciando all'appendice il dettaglio per programmi, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalla missione affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Sul tema si deve ricordare come la classificazione per missioni e programmi sia complementare a quella per natura le cui risultanze sono state riportate nei paragrafi precedenti. Lo stesso fatto amministrativo che ha avuto una rilevanza contabile nell'esercizio è stato al contempo tracciato tanto dal punto di vista economico quanto da quello funzionale. Detta duplice relazione sarà evidente all'interno della sezione sulla gestione dell'ente nel cui ambito sarà possibile leggere congiuntamente i dati tratti dal piano dei conti integrato, a livello di macroaggregato, e le missioni di relativa pertinenza.

Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione.

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	208.500,00	228.500,00	-20.000,00	228.419,05	160.631,89	28.451,67	74.436,85	189.083,56
Programma 02 - Segreteria generale	404.185,06	404.185,06	0,00	366.241,55	354.441,86	7.541,54	11.822,74	361.983,40
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.880.395,57	3.197.439,57	-317.044,00	2.691.120,09	658.306,17	243.322,23	6.228.526,30	901.628,40
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.023.500,00	953.500,00	70.000,00	953.368,08	390.319,27	198.597,56	576.086,64	588.916,83
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.041.755,33	1.253.034,33	-211.279,00	515.960,35	194.501,69	115.674,46	413.938,21	310.176,15
Programma 06 - Ufficio tecnico	1.728.741,12	2.174.092,02	-445.350,90	1.317.649,01	622.140,10	578.721,13	1.211.809,12	1.200.861,23
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	566.389,89	566.389,89	0,00	379.070,26	291.168,93	2.590,16	90.034,61	293.759,09
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	134.451,00	163.747,00	-29.296,00	163.734,34	118.691,68	2.027,15	55.294,91	120.718,83
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	2.350.450,84	2.536.142,43	-185.691,59	2.213.163,63	1.826.965,74	288.234,99	665.139,25	2.115.200,73
Programma 11 - Altri servizi generali	382.607,86	466.759,86	-84.152,00	341.422,37	179.414,50	167.039,63	225.766,28	346.454,13
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>10.720.976,67</b>	<b>11.943.790,16</b>	<b>-1.222.813,49</b>	<b>9.170.148,73</b>	<b>4.796.581,83</b>	<b>1.632.200,52</b>	<b>9.552.854,91</b>	<b>6.428.782,35</b>
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	6.760,00	6.760,00	0,00	6.760,00	0,00	0,00	8.546,31	0,00
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>6.760,00</b>	<b>6.760,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.760,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.546,31</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	1.151.773,93	1.152.817,49	-1.043,56	1.062.471,71	1.004.636,31	60.842,75	70.759,14	1.065.479,06
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	70.520,00	-70.520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>1.151.773,93</b>	<b>1.223.337,49</b>	<b>-71.563,56</b>	<b>1.062.471,71</b>	<b>1.004.636,31</b>	<b>60.842,75</b>	<b>70.759,14</b>	<b>1.065.479,06</b>
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	251.388,75	260.888,75	-9.500,00	254.366,70	194.986,03	12.773,73	70.932,27	207.759,76
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	5.225.960,62	6.168.968,09	-943.007,47	2.109.213,71	536.742,19	698.953,45	3.181.299,98	1.235.695,64
Programma 04 - Istruzione universitaria	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	14.000,00	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	98.000,00	0,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	2.302.382,06	2.442.369,68	-139.987,62	2.186.719,18	1.386.403,45	82.576,27	815.200,99	1.468.979,72
Programma 07 - Diritto allo studio	113.000,00	113.000,00	0,00	107.594,10	0,00	85.022,56	125.432,54	85.022,56
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>7.956.731,43</b>	<b>9.049.226,52</b>	<b>-1.092.495,09</b>	<b>4.721.893,69</b>	<b>2.118.131,67</b>	<b>879.326,01</b>	<b>4.390.865,78</b>	<b>2.997.457,68</b>
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	800.000,00	814.500,00	-14.500,00	14.595,05	14.595,05	0,00	0,00	14.595,05
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	572.016,93	828.384,83	-256.367,90	729.610,98	404.168,71	129.137,71	391.515,36	533.306,42
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>1.372.016,93</b>	<b>1.642.884,83</b>	<b>-270.867,90</b>	<b>744.206,03</b>	<b>418.763,76</b>	<b>129.137,71</b>	<b>391.515,36</b>	<b>547.901,47</b>
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	1.362.771,21	2.829.480,47	-1.466.709,26	965.103,46	557.285,80	367.378,71	436.618,84	924.664,51
Programma 02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>1.362.771,21</b>	<b>2.829.480,47</b>	<b>-1.466.709,26</b>	<b>965.103,46</b>	<b>557.285,80</b>	<b>367.378,71</b>	<b>436.618,84</b>	<b>924.664,51</b>
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	74.674,69	78.882,19	-4.207,50	60.167,94	32.019,74	15.844,06	44.571,14	47.863,80
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>74.674,69</b>	<b>78.882,19</b>	<b>-4.207,50</b>	<b>60.167,94</b>	<b>32.019,74</b>	<b>15.844,06</b>	<b>44.571,14</b>	<b>47.863,80</b>
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	625.582,98	653.818,98	-28.236,00	525.795,74	475.973,22	23.380,91	52.180,46	499.354,13
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	21.716,74	21.716,74	0,00	13.480,44	8.065,06	229.142,66	855.286,40	237.207,72
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>647.299,72</b>	<b>675.535,72</b>	<b>-28.236,00</b>	<b>539.276,18</b>	<b>484.038,28</b>	<b>252.523,57</b>	<b>907.466,86</b>	<b>736.561,85</b>
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	4.666.444,23	4.846.444,23	-180.000,00	706.054,30	0,00	270.831,56	1.202.125,69	270.831,56
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	598.012,00	671.493,01	-73.481,01	206.676,61	73.088,96	52.547,34	149.794,42	125.636,30
Programma 03 - Rifiuti	5.053.960,52	5.428.906,29	-374.945,77	5.376.143,42	4.414.940,93	718.928,71	1.138.138,65	5.133.869,64
Programma 04 - Servizio idrico integrato	229.313,11	529.088,11	-299.775,00	249.775,00	46.507,05	0,00	203.267,95	46.507,05
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>10.547.729,86</b>	<b>11.475.931,64</b>	<b>-928.201,78</b>	<b>6.538.649,33</b>	<b>4.534.536,94</b>	<b>1.042.307,61</b>	<b>2.693.326,71</b>	<b>5.576.844,55</b>
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	7.251.519,97	7.998.348,58	-746.828,61	2.812.988,21	1.842.232,54	975.951,53	1.990.238,02	2.818.184,07
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>7.251.619,97</b>	<b>7.998.448,58</b>	<b>-746.828,61</b>	<b>2.812.988,21</b>	<b>1.842.232,54</b>	<b>975.951,53</b>	<b>1.990.238,02</b>	<b>2.818.184,07</b>
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	30.349,60	213.175,17	-182.825,57	117.422,24	26.201,60	223.436,63	144.808,05	249.638,23
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>30.349,60</b>	<b>213.175,17</b>	<b>-182.825,57</b>	<b>117.422,24</b>	<b>26.201,60</b>	<b>223.436,63</b>	<b>144.808,05</b>	<b>249.638,23</b>
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.237.295,54	1.130.895,54	106.400,00	1.006.794,58	739.552,79	138.425,64	307.319,98	877.978,43
Programma 02 - Interventi per la disabilità	1.155.056,99	1.402.332,30	-247.275,31	1.111.640,64	309.338,03	389.330,54	1.161.930,02	698.668,57
Programma 03 - Interventi per gli anziani	395.123,86	667.410,86	-272.287,00	451.579,12	87.601,52	334.544,10	807.772,04	422.145,62
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	514.107,71	655.301,62	-141.193,91	479.669,18	62.392,05	258.207,67	546.511,33	320.599,72
Programma 05 - Interventi per le famiglie	1.867.647,72	2.724.430,90	-856.783,18	1.767.164,27	628.418,95	698.126,20	1.966.073,37	1.326.545,15
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	70.000,00	180.000,00	-110.000,00	100.325,11	54.591,11	139.608,31	338.363,65	194.199,42
Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	709.360,04	887.976,24	-178.616,20	658.951,22	616.519,86	68.425,80	51.998,97	684.945,66
Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	350.000,00	710.000,00	-360.000,00	0,00	0,00	79.260,42	1.072.212,97	79.260,42
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>6.298.591,86</b>	<b>8.358.347,46</b>	<b>-2.059.755,60</b>	<b>5.576.124,12</b>	<b>2.498.414,31</b>	<b>2.105.928,68</b>	<b>6.252.182,33</b>	<b>4.604.342,99</b>
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	607.188,40	637.885,64	-30.697,24	612.620,86	562.760,37	70.609,72	50.308,17	633.370,09
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>607.188,40</b>	<b>637.885,64</b>	<b>-30.697,24</b>	<b>612.620,86</b>	<b>562.760,37</b>	<b>70.609,72</b>	<b>50.308,17</b>	<b>633.370,09</b>
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	87.997,90	189.847,68	-101.849,78	187.496,03	90.920,63	17.520,56	186.221,18	108.441,19
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217.949,72	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>87.997,90</b>	<b>189.847,68</b>	<b>-101.849,78</b>	<b>187.496,03</b>	<b>90.920,63</b>	<b>17.520,56</b>	<b>404.170,90</b>	<b>108.441,19</b>
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	44.300,00	44.300,00	0,00	43.978,20	43.978,20	0,00	0,00	43.978,20
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>44.300,00</b>	<b>44.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.978,20</b>	<b>43.978,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.978,20</b>
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	697,00	697,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>697,00</b>	<b>697,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								
Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
Programma 01 - Fondo di riserva	294.224,34	0,22	294.224,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.073.102,99	1.073.533,28	-430,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	10.000,00	19.649,40	-9.649,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>1.377.327,33</b>	<b>1.093.182,90</b>	<b>284.144,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 50 - Debito pubblico								
Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	56.941,45	56.941,45	0,00	42.428,77	42.428,77	0,00	0,00	42.428,77
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2.144.381,16	1.029.801,49	1.114.579,67	1.003.135,63	1.003.135,63	0,00	0,00	1.003.135,63
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>2.201.322,61</b>	<b>1.086.742,94</b>	<b>1.114.579,67</b>	<b>1.045.564,40</b>	<b>1.045.564,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.045.564,40</b>
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>24.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	26.499.500,00	30.002.500,00	-3.503.000,00	8.066.731,24	7.841.751,04	193.079,40	330.571,57	8.034.830,44
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>26.499.500,00</b>	<b>30.002.500,00</b>	<b>-3.503.000,00</b>	<b>8.066.731,24</b>	<b>7.841.751,04</b>	<b>193.079,40</b>	<b>330.571,57</b>	<b>8.034.830,44</b>

### 1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

Va rilevato come un'oculata gestione delle movimentazioni di cassa sia prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, nelle diverse fasi della previsione, gestione e rendicontazione.

Politica dell'ente è stata quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenesse conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio. Ciò ha permesso di non ricorrere durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria per cui il saldo della gestione di cassa coincide alla fine dell'esercizio con il fondo di cassa.

In termini complessivi è possibile affermare come la verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

<b>IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE</b>		<b>GESTIONE</b>	
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	<b>TOTALE</b>
Fondo di cassa al 1° gennaio			3.002.696,14
Riscossioni	5.657.409,71	30.709.208,74	36.366.618,45
Pagamenti	7.966.087,46	27.897.817,42	35.863.904,88
Saldo di cassa al 31 dicembre			3.505.409,71
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>			<b>3.505.409,71</b>

**Nota:** La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, al contempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di



pagamento, azzerando il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un risultato positivo della gestione di cassa può compensare anche eventuali deficienze della gestione di competenza, con effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2020, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

<b>Flussi di cassa 2020</b>	<b>Incassi / Pagamenti Competenza</b>	<b>Incassi / Pagamenti Conto Residui</b>	<b>Totale Incassi</b>
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>3.002.696,14</b>
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	12.341.464,69	2.238.618,58	14.580.083,27
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	10.092.917,11	853.446,33	10.946.363,44
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	2.014.996,54	1.038.463,64	3.053.460,18
<b>Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)</b>	<b>24.449.378,34</b>	<b>4.130.528,55</b>	<b>28.579.906,89</b>
Titolo 1 - Spese correnti	18.256.618,95	4.872.528,48	23.129.147,43
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.003.135,63	0,00	1.003.135,63
<b>Totale Titoli 1+4 Spesa (B)</b>	<b>19.259.754,58</b>	<b>4.872.528,48</b>	<b>24.132.283,06</b>
<b>Differenza di parte corrente (C=A-B)</b>	<b>5.189.623,76</b>	<b>-741.999,93</b>	<b>4.447.623,83</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	544.757,51	364.253,34	909.010,85
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	896.083,70	896.083,70
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	179.676,83	179.676,83
<b>Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)</b>	<b>544.757,51</b>	<b>1.440.013,87</b>	<b>1.984.771,38</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	796.311,80	2.900.479,58	3.696.791,38
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Titoli 2+3 Spesa (E)</b>	<b>796.311,80</b>	<b>2.900.479,58</b>	<b>3.696.791,38</b>
<b>Differenza di parte capitale (F=D-E)</b>	<b>-251.554,29</b>	<b>-1.460.465,71</b>	<b>-1.712.020,00</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.715.072,89	86.867,29	5.801.940,18
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	7.841.751,04	193.079,40	8.034.830,44
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>3.505.409,71</b>

Come evidenziato sopra, nel corso dell'esercizio l'ente non ha dovuto ricorrere a delle anticipazioni di tesoreria per poter rispondere dei momentanei squilibri di cassa.



## 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2020	% accertamenti su previsioni definitive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	16.296.730,96	15.527.053,03	15.298.575,70	98,53
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	10.190.165,02	13.705.971,66	11.401.902,64	83,19
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	4.718.655,86	4.028.849,86	2.485.948,90	61,70
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	14.177.516,40	16.126.985,40	1.391.414,76	8,63
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.921.742,00	1.921.742,00	1.912.734,29	99,53
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.921.742,00	1.925.549,78	1.912.734,29	99,33
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	26.499.500,00	30.002.500,00	8.066.731,24	26,89
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>99.726.052,24</b>	<b>107.238.651,73</b>	<b>42.470.041,82</b>	<b>39,60</b>

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2020	% impegni su previsioni definitive
TITOLO 1 - Spese correnti	28.430.804,15	31.392.248,12	25.754.113,51	82,04
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	19.243.201,80	24.204.664,78	5.534.887,70	22,87
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.921.742,00	1.921.742,00	1.912.734,29	99,53
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	2.144.381,16	1.029.801,49	1.003.135,63	97,41
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	26.499.500,00	30.002.500,00	8.066.731,24	26,89
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>102.239.629,11</b>	<b>112.550.956,39</b>	<b>42.271.602,37</b>	<b>37,56</b>

### 2.1 Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio costituiscono uno degli strumenti di programmazione degli enti locali. Rispetto al passato va rilevato come le stesse, seguendo l'articolazione del bilancio, dal lato della spesa, in missioni e programmi, possono determinarsi non solo per una inesatta previsione di spesa quanto anche per una diversa allocazione, in corso di esercizio, del personale tra i centri di costo che caratterizzano l'amministrazione.

Ciò premesso, le variazioni di bilancio intervengono a sopperire possibili deficitarietà di bilancio derivanti, in particolare, da eventi imprevisti, quali, ad esempio, tagli ai trasferimenti a favore dell'ente non preventivabili in sede di approvazione del bilancio di previsione.

Ciò premesso, nel corso del 2020, l'ente è dovuto intervenire in sede di bilancio non solo in fase di assestamento, come si evince nel paragrafo successivo, ma in ulteriori occasioni per tener conto delle esigenze sopravvenute di bilancio rispetto a quelle originariamente programmate.

Tra queste si segnalano le seguenti:

descrizione	num.atto	tipo atto	del
CONCESSIONE CONTRIBUTO ALL'ASL LANCIANO-VASTO-CHIETI OSPEDALE DI LANCIANO, PER L'ACQUISTO DI UN MACCHINARIO PER VENTILAZIONE INDOTTA NEI PAZIENTI CRITICI PARTE ECONOMICA E PARTE OPERATIVA PER L'ACQUISTO.	75	Delib.Giunta	18/03/2020
PRELEVAMENTO SOMMA DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO PER ACQUISTI VOLTI A FRONTEGGIARE LO STATO DI EMERGENZA COVID-19.	76	Delib.Giunta	20/03/2020
VARIAZIONE DI BILANCIO IN OTTEMPERANZA ALL'ORDINANZA DEL CAPO DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE N. 658 DEL 29.3.2020	80	Delib.Giunta	06/04/2020
prelevamento fondo di riserva polizze rct e rc patrimoniale	105	Prop.Giunta	15/04/2020
PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO	83	Delib.Giunta	17/04/2020
VARIAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2020/2022 PER REALIZZAZIONE PROGETTI RELATIVI A INVESTIMENTI NEL CAMPO DELL' EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E DELLO SVILUPPO TERRITORIALE SOSTENIBILE .	94	Delib.Giunta	11/05/2020
RIPARTIZIONE FONDI DI CUI ALL'ART. 114 DEL D.L 17.03.2020 (DECRETO CURA ITALIA) E, IN VIA D'URGENZA, VARIAZIONI DI BILANCIO.	104	Delib.Giunta	15/05/2020
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA PER INTEGRAZIONE CAP. 18960 DEL BIL.2020, VOCE `SPESE VARIE UFFICIO LL.PP - PRESTAZIONI DI SERVIZIO -	95	Delib.Giunta	11/05/2020
ACQUISTO HARDWARE E SOFTWARE PER SETTORE LL.PP.- PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA.	96	Delib.Giunta	11/05/2020
LIQUIDAZIONE ONERI CONCESSORI ATTRAVERSAMENTI FERROVIARI SUL TERRITORIO. PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA.	110	Delib.Giunta	29/05/2020
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA PER IMPINGUAMENTO CAPITOL 37900.	101	Delib.Giunta	15/05/2020
RIACCERTAMENTO ORDINARIO INVESTIMENTI	153	Prop.Giunta	16/06/2020
RIACCERTAMENTO ORDINARIO RESIDUI CORRENTI	153	Prop.Giunta	16/06/2020
VARIAZIONE DI BILANCIO TRA MACROAGGREGATI APPARTENENTI ALLA STESSA MISSIONE ED ALLO STESSO PROGRAMMA (ART. 175, COMMA 5-QUATER, LETTERA A) D.LGS. 267/2000).	749	Det.Dirig.	10/06/2020
EMERGENZA SOCIOECONOMICA COVID19, VARIAZIONE DI BILANCIO E PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA	127	Delib.Giunta	24/06/2020
AMBITO DISTRETTUALE SOCIALE N. 11 `FRENTANO` VARIAZIONE URGENTE DI BILANCIO 2020/2022	136	Delib.Giunta	30/06/2020
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER PRATICA AGIBILITA' PER PUBBLICI SPETTACOLI PRESSO LA CITTADELLA DELLA MUSICA - PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA.	130	Delib.Giunta	26/06/2020

APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE DISCIPLINANTE I RAPPORTI CON LA SOCIETA' R.C.S. SPORT S.P.A. DI MILANO PER L'ORGANIZZAZIONE, LA PROMOZIONE E LA GESTIONE DELLA TAPPA CITTADINA DI PARTENZA DEL GIRO D'ITALIA.	137	Delib.Giunta	01/07/2020
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA PER PRESTAZIONI DI SERVIZIO VOLTE A FRONTEGGIARE LO STATO DI EMERGENZA COVID 19 PER EDILIZIA SCOLASTICA.	147	Delib.Giunta	17/07/2020
PRELIEVO SOMMA DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO PER ACQUISTO CLIMATIZZATORE NECESSARIO PER LA SALA SERVER COMUNALE	146	Delib.Giunta	17/07/2020
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA - INTEGRAZIONE CAPITOLI DI SPESA PER GESTIONE U.O.A. AVVOCATURA COMUNALE.	142	Delib.Giunta	17/07/2020
PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO PER SERVIZIO TRASCRIZIONE PROFESSIONALE COMPLETA SEDUTE CONSILIARI.	144	Delib.Giunta	17/07/2020
BUONI DI RILANCIO SOCIALE - ATTO DI INDIRIZZO - PROVVEDIMENTI	149	Delib.Giunta	22/07/2020
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO PER CONCESSIONE CONTRIBUTO STRAORDINARIO ALL'ASSOCIAZIONE AMICI DELLA MUSICA F. FENAROLI DI LANCIANO	154	Delib.Giunta	24/07/2020
VARIAZIONE AL BILANCIO PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE PER ATTIVITA' E INTERVENTI DESTINATI ALLA RIAPERTURA DELLE SCUOLE CON LE MISURE PER LA SICUREZZA SANITARIA DA COVID 19.	170	Delib.Giunta	07/08/2020
VOUCHER CULTURA E TURISMO E MANIFESTAZIONI ESTATE 2020 - VARIAZIONE DI BILANCIO	171	Delib.Giunta	07/08/2020
VARIAZIONI D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2020-2022 AVVISO PUBBLICO FONDI STRUTTURALI EUROPEI P.O.N. 2014-2020 ASSE II FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE (FESR) OBIETTIVO SPECIFICO 10.7 AZIONE 10.7.1. EMERGENZA COVID-19.	168	Delib.Giunta	07/08/2020
AMBITO DISTRETTUALE SOCIALE N. 11 'FRENTANO' INTEGRAZIONE VARIAZIONE AL BILANCIO PLURIENNALE 2021-2022	186	Delib.Giunta	09/09/2020
DECRETO MINISTERO PER I BENI ED ATTIVITA' CULTURALI E PER IL TURISMO N° 267 DEL 4.6.2020 IN OTTEMPERANZA ALL'ART. 183 COMMA 2 DECRETO-LEGGE 19 maggio 2020 n° 34 RILANCIO . VARIAZIONE DI BILANCIO.	200	Delib.Giunta	18/09/2020
ART. 105 DL RILANCIO N. 34/2020 CONVERTITO L. - CONTRIBUTO CENTRI ESTIVI GIUGNO-SETTEMBRE 2020- VARIAZIONE DI BILANCIO	202	Delib.Giunta	18/09/2020
FONDO NAZIONALE PER LA LOTTA ALLA POVERTA' E ALL'ESCLUSIONE SOCIALE ANNUALITA' 2019 - VARIAZIONE DI BILANCIO	201	Delib.Giunta	18/09/2020

VARIAZIONE AL BILANCIO PER IL FINANZIAMENTO DELLE SPESE PER LO SPOSTAMENTO DELLE FIORIERE LUNGO C.SO TRENTO E TRIESTE PER IL PASSAGGIO DEL GIRO D'ITALIA 2020.	223	Delib.Giunta	14/10/2020
CONCESSIONE CONTRIBUTO STRAORDINARIO IN FAVORE DELL'ASSOCIAZIONE THEM ROMANO' ONLUS DI LANCIANO A SOSTEGNO DELLE SPERE RELATIVE AL XXVII CONCORSO AMICO ROM - VARIAZIONE DI BILANCIO	224	Delib.Giunta	14/10/2020
VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE - SOMME DESTINATE AL COMUNE DI LANCIANO PER 5 PER MILLE PER ATTIVITA' SOCIALMENTE RILEVANTI	228	Delib.Giunta	16/10/2020
VARIAZIONE AL BILANCIO E.F. 2020-2022, PER IL FINANZIAMENTO DI ULTERIORI INTERVENTI E SERVIZI D'ISTITUTO.	229	Delib.Giunta	16/10/2020
BILANCIO DI PREVISIONE 2020-2022 - VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO GENERALE AI SENSI DELL'ART. 193. COMMA 2 , DEL DLGS N 267/2000 E STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI AL 30-06/2020	125	Delib.Cons.	30/11/2020
BILANCIO DI PREVISIONE 2020-2022 - VARIAZIONE DI ASSESTAMENTO GENERALE AI SENSI DELL'ART. 193. COMMA 2 , DEL DLGS N 267/2000 E STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI AL 30-06/2020	125	Delib.Cons.	30/11/2020
EMERGENZA NEVE 2017- REALIZZAZIONE INTERVENTI CON CONTRIBUTI AI SENSI DEL D.P.C.M. 27.02.2019 FINANZIAMENTO II ANNUALITA' (2020) PER INTERVENTI DI DISSESTO IDROGEOLOGICO. VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE CORRENTE.	263	Delib.Giunta	13/11/2020
D.G.R.N.508 DEL 15.09.2017- PROGRAMMA REGIONALE DI ANALISI PER LA CONDIZIONE LIMITE PER L'EMERGENZA DI CUI ALL'O.P.C.M. 4007/2012 E SUCCESSIVE. CONCESSIONE CONTRIBUTO- VARIAZIONE DI BILANCIO.	264	Prop.Giunta	13/11/2020
VARIAZIONE AL DUP 2020/2022 ED AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020/2022.	127	Delib.Cons.	30/11/2020
FONDI PER LA PROGETTAZIONE DEGLI ENTI LOCALI ART.1 COMMA 1079 LEGGE 205/2017. CONCESSIONE CONTRIBUTI PER `PROGETTAZIONE FATTIBILITA' TECNICA ECONOMICA ` E `PROGETTAZIONE DEFINITIVA`- VARIAZIONE D'URGENZA AL BILANCIO DI PREVISIONE CORRENTE.	274	Delib.Giunta	30/11/2020
DISPOSIZIONI FINANZIARIE PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2020-2022 DELLA REGIONE ABRUZZO (LEGGE DI STABILITA' REGIONALE 2020) COMUNE DI LANCIANO &#8364, 80.000. L.R. 28.01.2020 N.3.VARIAZIONE AL BILANCIO.	275	Delib.Giunta	30/11/2020
VARIAZIONE AL DUP 2020/2022 ED AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020/2022.	276	Delib.Giunta	30/11/2020

VARIAZIONE COMPENSATIVA AL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE ANNO 2021 TRA CAPITOLI APPARTENENTI ALLA MEDESIMA MISSIONE, PROGRAMMA E MAGROAGGREGATO, AI SENSI DELL'ART. 175, COMMA 5 QUATER, LETT. A) DEL D.LGS. 267/2000.	1581	Det.Dirig.	26/11/2020
L.R. 23 NOVEMBRE 2012 N.57 `INTERVENTI REGIONALI PER LA VITA INDIPENDENTE`. VARIAZIONE DI BILANCIO.	313	Delib.Giunta	18/12/2020
VARIAZIONE DI BILANCIO - BUONI SPESA ALIMENTARE EMERGENZA COVID-19	314	Delib.Giunta	18/12/2020
CONCESSIONE CONTRIBUTI PER LA PROGETTAZIONE DAI `FONDI PER LA PROGETTAZIONE DEGLI ENTI LOCALI` L. 205/2017. INTEGRAZIONE QUOTA DEL COMUNE CON PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA.	298	Delib.Giunta	11/12/2020
VARIAZIONE CAPITOLI SERVIZI CONTO TERZI DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2020	1853	Det.Dirig.	22/12/2020
PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA ORDINARIO PER CONCESSIONE CONTRIBUTI CULTURALI STRAORDINARI ANNO 2020	336	Delib.Giunta	30/12/2020
PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA PER IL FINANZIAMENTO DI INTERVENTI DI AMPLIAMENTO SUL TERRITORIO COM.LE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA PER LA SICUREZZA URBANA E PER GLI ALTRI INTERVENTI DI ISTITUTO.	337	Delib.Giunta	30/12/2020

## 2.2 Assestamento di bilancio

Ai sensi del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio il disegno di legge di assestamento del bilancio deve essere presentato al Consiglio entro il 30 giugno di ogni anno e deliberato entro il 31 luglio, salvo proroghe.

L'ente, nel caso di specie, ha presentato il disegno di assestamento del bilancio in data 21-10-2020, successivamente deliberato in data 30-11-2020.

Nelle tabelle che seguono sono riportate, per titoli di entrata e di spesa, le variazioni deliberate dal Consiglio, rispetto alle quali è indicata anche la percentuale di incidenza degli accertamenti e degli impegni sulle previsioni di entrata e di spesa.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	ACCERTAMENTI 2020	% accertamenti su previsioni assestate
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	16.296.730,96	15.527.053,03	15.298.575,70	98,53
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	10.190.165,02	13.418.962,69	11.401.902,64	84,97
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	4.718.655,86	4.028.849,86	2.485.948,90	61,70
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	14.177.516,40	14.827.849,86	1.391.414,76	9,38
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.921.742,00	1.921.742,00	1.912.734,29	99,53
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.921.742,00	1.921.742,00	1.912.734,29	99,53
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	26.499.500,00	26.502.500,00	8.066.731,24	30,44
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>99.726.052,24</b>	<b>102.148.699,44</b>	<b>42.470.041,82</b>	<b>41,58</b>

<b>CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI a esito assestato</b>	<b>IMPEGNI 2020</b>	<b>% impegni su previsioni assestate</b>
TITOLO 1 - Spese correnti	28.430.804,15	31.155.239,15	25.754.113,51	82,66
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	19.243.201,80	22.388.785,14	5.534.887,70	24,72
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.921.742,00	1.921.742,00	1.912.734,29	99,53
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	2.144.381,16	1.029.801,49	1.003.135,63	97,41
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	24.000.000,00	24.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	26.499.500,00	26.502.500,00	8.066.731,24	30,44
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>102.239.629,11</b>	<b>106.998.067,78</b>	<b>42.271.602,37</b>	<b>39,51</b>

## SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese in conformità di quanto indicato nell'art. 1, comma 1, lett c), del DM 7 settembre 2020 che ha modificato il paragrafo 13.10.3 del principio contabile sulla programmazione.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

### 1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2020, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'esercizio finanziario.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la

gestione dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.298.575,70	36,02	12.341.464,69	40,19	2.238.618,58	39,57
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	11.401.902,64	26,85	10.092.917,11	32,87	853.446,33	15,09
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.485.948,90	5,85	2.014.996,54	6,56	1.038.463,64	18,36
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.391.414,76	3,28	544.757,51	1,77	364.253,34	6,44
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.912.734,29	4,50	0,00	0,00	896.083,70	15,84
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.912.734,29	4,50	0,00	0,00	179.676,83	3,18
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	8.066.731,24	18,99	5.715.072,89	18,61	86.867,29	1,54
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>42.470.041,82</b>	<b>100,00</b>	<b>30.709.208,74</b>	<b>100,00</b>	<b>5.657.409,71</b>	<b>100,00</b>

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2020 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>			<b>Differenze</b>	
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Differenza 2020 - 2019</b>	<b>Differenza 2020 - 2018</b>
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.398.055,99	16.171.462,05	15.298.575,70	-872.886,35	-99.480,29
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	9.568.621,15	8.854.317,39	11.401.902,64	2.547.585,25	1.833.281,49
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	4.224.040,41	3.479.349,03	2.485.948,90	-993.400,13	-1.738.091,51
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.251.589,76	1.090.981,94	1.391.414,76	300.432,82	-3.860.175,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.151.722,77	1.800.000,00	1.912.734,29	112.734,29	761.011,52
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.151.722,77	1.847.000,00	1.912.734,29	65.734,29	761.011,52
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	15.381.454,97	12.070.601,09	0,00	-12.070.601,09	-15.381.454,97
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	17.777.289,20	15.014.382,45	8.066.731,24	-6.947.651,21	-9.710.557,96
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>69.904.497,02</b>	<b>60.328.093,95</b>	<b>42.470.041,82</b>	<b>-17.858.052,13</b>	<b>-27.434.455,20</b>

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.



### 1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Allo stesso tempo occorre tener presente che, il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato, impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2020 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	15.298.575,70	100,00	12.341.464,69	100,00	2.238.618,58	100,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>15.298.575,70</b>	<b>100,00</b>	<b>12.341.464,69</b>	<b>100,00</b>	<b>2.238.618,58</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessivi € 15.298.575,70.

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

TITOLO 1 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	15.398.055,99	16.171.462,05	15.298.575,70
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>15.398.055,99</b>	<b>16.171.462,05</b>	<b>15.298.575,70</b>

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno evidenziarne alcune a un maggiore livello di dettaglio perché rilevanti ai fini della comprensione delle dinamiche di riscossione dell'ente.

Le entrate più significative del titolo in discorso sono state le seguenti:

TITOLO 1 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>16.296.730,96</b>	<b>15.527.053,03</b>	<b>95,28</b>	<b>15.298.575,70</b>	<b>98,53</b>
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>16.296.730,96</b>	<b>15.527.053,03</b>	<b>95,28</b>	<b>15.298.575,70</b>	<b>98,53</b>
<b>Imposta municipale propria</b>	<b>7.700.000,00</b>	<b>7.168.000,00</b>	<b>93,09</b>	<b>7.204.289,83</b>	<b>100,51</b>
<b>Addizionale comunale IRPEF</b>	<b>3.087.000,00</b>	<b>3.084.074,30</b>	<b>99,91</b>	<b>3.084.074,30</b>	<b>100,00</b>
<b>Imposta di soggiorno</b>	<b>13.000,00</b>	<b>9.750,00</b>	<b>75,00</b>	<b>7.314,24</b>	<b>75,02</b>
<b>Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>4.792.730,96</b>	<b>4.792.730,96</b>	<b>100,00</b>	<b>4.471.065,85</b>	<b>93,29</b>
<b>Tassa occupazione spazi e aree pubbliche</b>	<b>369.000,00</b>	<b>191.322,07</b>	<b>51,85</b>	<b>232.354,99</b>	<b>121,45</b>
<b>Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni</b>	<b>227.000,00</b>	<b>170.250,00</b>	<b>75,00</b>	<b>153.798,90</b>	<b>90,34</b>
<b>Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.</b>	<b>108.000,00</b>	<b>110.925,70</b>	<b>102,71</b>	<b>145.677,59</b>	<b>131,33</b>

## 1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	11.032.226,10	96,76	10.087.642,11	99,95	532.354,19	62,38
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	5.275,00	0,05	5.275,00	0,05	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	364.401,54	3,20	0,00	0,00	321.092,14	37,62
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>11.401.902,64</b>	<b>100,00</b>	<b>10.092.917,11</b>	<b>100,00</b>	<b>853.446,33</b>	<b>100,00</b>

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.311.534,97	8.443.118,19	11.032.226,10
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	5.275,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	257.086,18	411.199,20	364.401,54
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>9.568.621,15</b>	<b>8.854.317,39</b>	<b>11.401.902,64</b>

Tra i trasferimenti ricevuti dall'ente nel corso del 2020 vanno rilevati quelle provenienti da:

## 1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2020 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessivi € 2.485.948,90.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.359.610,45	54,69	1.215.493,33	60,32	633.561,88	61,01
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	495.557,61	19,93	263.340,21	13,07	156.751,87	15,09
Tipologia 300: Interessi attivi	34.644,67	1,39	34.644,67	1,72	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	62.732,00	2,52	62.732,00	3,11	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	533.404,17	21,46	438.786,33	21,78	248.149,89	23,90
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>2.485.948,90</b>	<b>100,00</b>	<b>2.014.996,54</b>	<b>100,00</b>	<b>1.038.463,64</b>	<b>100,00</b>

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2018 e 2019.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.870.136,47	1.956.214,23	1.359.610,45
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.152.693,74	836.009,00	495.557,61
Tipologia 300: Interessi attivi	34.648,82	34.642,62	34.644,67
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	296.312,08	131.875,00	62.732,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	870.249,30	520.608,18	533.404,17
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.224.040,41</b>	<b>3.479.349,03</b>	<b>2.485.948,90</b>

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno segnalare le principali voci di entrata afferenti il titolo 3.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

TITOLO 3 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.718.655,86</b>	<b>4.028.849,86</b>	<b>85,38</b>	<b>2.485.948,90</b>	<b>61,70</b>
<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>2.218.055,86</b>	<b>2.056.663,73</b>	<b>92,72</b>	<b>1.103.894,47</b>	<b>53,67</b>
Entrate dalla vendita di servizi	2.218.055,86	2.056.663,73	92,72	1.103.894,47	53,67
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	240.000,00	240.000,00	100,00	142.866,31	59,53
Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	100.000,00	100.000,00	100,00	11.644,55	11,64
Fitti, noleggi e locazioni	140.000,00	140.000,00	100,00	131.221,76	93,73
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.175.600,00	875.600,00	74,48	495.557,61	56,60
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.175.600,00	875.600,00	74,48	495.557,61	56,60
Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	350.000,00	350.000,00	100,00	364.401,54	104,11
Proventi da risarcimento danni a carico delle imprese	350.000,00	350.000,00	100,00	364.401,54	104,11
Altri interessi attivi	34.000,00	34.000,00	100,00	34.644,67	101,90
Interessi attivi da depositi bancari o postali	34.000,00	34.000,00	100,00	34.644,67	101,90
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	150.000,00	150.000,00	100,00	62.732,00	41,82
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da imprese incluse nelle Amministrazioni Locali	150.000,00	150.000,00	100,00	62.732,00	41,82
Indennizzi di assicurazione	20.000,00	20.000,00	100,00	10.529,65	52,65
Indennizzi di assicurazione contro i danni	20.000,00	20.000,00	100,00	10.529,65	52,65
Rimborsi in entrata	531.000,00	302.586,13	56,98	271.322,65	89,67
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	289.000,00	49.386,13	17,09	87.377,18	176,93

<b>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>242.000,00</b>	<b>253.200,00</b>	<b>104,63</b>	<b>183.945,47</b>	<b>72,65</b>
--	-------------------	-------------------	---------------	-------------------	--------------

### 1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

<b>TITOLO 4 - TIPOLOGIE</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2020</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2020</b>	<b>%</b>
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	577.195,81	41,48	235.000,00	43,14	221.694,00	60,86
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	21.179,84	1,52	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	400.000,00	28,75	33.150,00	6,09	138.370,00	37,99
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	393.039,11	28,25	276.607,51	50,78	4.189,34	1,15
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>1.391.414,76</b>	<b>100,00</b>	<b>544.757,51</b>	<b>100,00</b>	<b>364.253,34</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessivi € 1.391.414,76.

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione corrispondente a quella riportata nella tabella che segue:

<b>TITOLO 4 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	4.754.342,58	562.335,16	577.195,81
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	21.179,84
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	47.165,00	186.955,15	400.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	450.082,18	341.691,63	393.039,11
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>5.251.589,76</b>	<b>1.090.981,94</b>	<b>1.391.414,76</b>

Scendendo più nel dettaglio, è possibile evidenziare le entrate più rilevanti nell'ambito di detto titolo:

<b>TITOLO 4 - Entrate più significative</b>	<b>PREVISIONI INIZIALI</b>	<b>PREVISIONI DEFINITIVE</b>	<b>%</b>	<b>ACCERTAMENTI</b>	<b>%</b>
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>14.177.516,40</b>	<b>16.126.985,40</b>	<b>113,75</b>	<b>1.391.414,76</b>	<b>8,63</b>
<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>11.272.945,52</b>	<b>12.342.945,52</b>	<b>109,49</b>	<b>417.195,81</b>	<b>3,38</b>
<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>2.450.000,00</b>	<b>2.640.000,00</b>	<b>107,76</b>	<b>155.195,81</b>	<b>5,88</b>
<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	<b>8.822.945,52</b>	<b>9.702.945,52</b>	<b>109,97</b>	<b>262.000,00</b>	<b>2,70</b>
<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>1.554.570,88</b>	<b>1.854.039,88</b>	<b>119,26</b>	<b>40.000,00</b>	<b>2,16</b>
<b>Alienazione di Beni immobili</b>	<b>1.554.570,88</b>	<b>1.854.039,88</b>	<b>119,26</b>	<b>40.000,00</b>	<b>2,16</b>
<b>Permessi di costruire</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>386.278,59</b>	<b>77,26</b>

Permessi di costruire	500.000,00	500.000,00	100,00	386.278,59	77,26
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	850.000,00	1.430.000,00	168,24	547.940,36	38,32
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	850.000,00	1.430.000,00	168,24	547.940,36	38,32

### 1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	1.912.734,29	100,00	0,00	0,00	896.083,70	100,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.912.734,29</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>896.083,70</b>	<b>100,00</b>

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

TITOLO 5 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	1.151.722,77	1.800.000,00	1.912.734,29
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.151.722,77</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.912.734,29</b>

### 1.6 Entrate da accensione prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate). In merito si evidenzia che, quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.912.734,29	100,00	0,00	0,00	179.676,83	100,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>1.912.734,29</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.676,83</b>	<b>100,00</b>

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2020 e nei due esercizi precedenti:

<b>TITOLO 6 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.151.722,77	1.847.000,00	1.912.734,29
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>1.151.722,77</b>	<b>1.847.000,00</b>	<b>1.912.734,29</b>

Va rilevato come siano incluse nelle accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come *“operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio”*. Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno.

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011 deve essere riportato l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

<b>Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Importo</b>
L'Ente non ha rilasciato garanzie sia nel 2020 che negli esercizi precedenti	//	0,00

### **1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere**

Il Titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Tali entrate sono contabilizzate in tale titolo e non tra le accensioni dei prestiti come nel caso di altre anticipazioni di liquidità perché, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'ente. Esse infatti, sono destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono state contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate spese e entrate.

Va ricordato che al fine di consentirne la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.

Per quanto attiene il 2020, tenuto conto che è politica dell'ente quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenga conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio, si rappresenta che non si è fatto ricorso durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria.

TITOLO 7 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

TITOLO 7 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	15.381.454,97	12.070.601,09	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>15.381.454,97</b>	<b>12.070.601,09</b>	<b>0,00</b>

## 2 Analisi delle spese

Dal lato della spesa l'analisi delle risultanze della gestione 2020 si arricchisce di complessità. I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- "Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- "Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2020 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2020	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2020	%
TITOLO 1 - Spese correnti	25.754.113,51	60,93	18.256.618,95	65,44	4.872.528,48	61,17
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	5.534.887,70	13,09	796.311,80	2,85	2.900.479,58	36,41
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.912.734,29	4,52	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.003.135,63	2,37	1.003.135,63	3,60	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	8.066.731,24	19,08	7.841.751,04	28,11	193.079,40	2,42
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>42.271.602,37</b>	<b>100,00</b>	<b>27.897.817,42</b>	<b>100,00</b>	<b>7.966.087,46</b>	<b>100,00</b>



TITOLI	IMPEGNI			Differenze	
	2018	2019	2020	Differenza 2020 - 2019	Differenza 2020 - 2018
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	26.597.931,08	25.469.012,20	25.754.113,51	285.101,31	-843.817,57
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	3.385.316,37	5.193.388,33	5.534.887,70	341.499,37	2.149.571,33
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.151.722,77	1.800.000,00	1.912.734,29	112.734,29	761.011,52
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.855.738,12	1.992.460,93	1.003.135,63	-989.325,30	-852.602,49
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	15.381.454,97	12.070.601,09	0,00	-12.070.601,09	-15.381.454,97
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	17.777.289,20	15.014.382,45	8.066.731,24	-6.947.651,21	-9.710.557,96
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>66.149.452,51</b>	<b>61.539.845,00</b>	<b>42.271.602,37</b>	<b>-19.268.242,63</b>	<b>-23.877.850,14</b>

## 2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Dette spese, come anticipato, vanno disaggregate riportandole alle missioni di relativa pertinenza. Per un esame esclusivo delle spese solo a livello funzionale si rimanda alla sezione 2 della presente relazione.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	7.105.708,93	486.931,25	13.469.798,10	3.671.202,63	645.644,71	0,00	25.276,72	349.551,17	25.754.113,51

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	6.544.592,85	483.846,32	9.050.643,05	1.279.151,35	645.505,08	0,00	21.986,46	230.893,84	18.256.618,95

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	250.561,94	0,00	2.551.178,48	1.618.111,27	46.578,59	0,00	707,60	405.390,60	4.872.528,48

Come già fatto per le entrate si riportano i dati delle spese correnti rilevati per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7.711.091,41	6.766.872,49	6.179.591,45
MISSIONE 02 - Giustizia	6.500,00	6.499,69	6.760,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	1.025.229,55	1.141.660,44	1.062.471,71
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	3.234.212,91	3.194.989,91	3.260.402,11
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	530.897,47	631.856,02	599.610,98
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	341.637,77	342.583,91	320.561,34
MISSIONE 07 - Turismo	57.730,68	63.580,00	60.167,94
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	546.236,90	599.086,89	524.276,18



MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.837.216,74	4.856.370,09	4.906.284,54
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.913.929,54	1.987.260,18	2.344.466,82
MISSIONE 11 - Soccorso civile	126.558,46	26.380,10	102.422,24
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.479.138,18	5.023.761,70	5.576.124,12
MISSIONE 13 - Tutela della salute	627.398,03	661.911,68	612.620,86
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	50.471,78	78.563,76	111.946,25
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	43.978,14	43.978,20	43.978,20
MISSIONE 50 - Debito pubblico	65.703,52	43.657,14	42.428,77
<b>TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>26.597.931,08</b>	<b>25.469.012,20</b>	<b>25.754.113,51</b>

Nell'ambito della spesa corrente si sono susseguite nel tempo diverse disposizioni di legge che hanno inciso sulla programmazione degli enti. Di seguito si riportano alcune tra le voci principali delle spese correnti evidenziando per ognuna di esse l'eventuale vincolo imposto in materia di contenimento della spesa.

Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2020 - sostenuta per € 8.326.922,22 riferita a n. 185 dipendenti, pari alla media di circa € 45.010,39 per dipendente - è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2020 pari a € 730.338,67 alla luce di quanto disposto dall'articolo 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 e dal D.M. 17 marzo 2020, emanato in attuazione del citato comma 2, sono rimasti inalterati.

Limitazione alle spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 (o comma 562) della Legge n. 296/2006, hanno subito la seguente variazione:

Anno	2016	2017	2018	2019	2020
	8.186.276,67	8.362.011,94	8.575.680,30	8.962.093,96	8.326.922,22

Con riferimento al rispetto dei vincoli di finanza pubblica ed avuto riguardo alla limitazione delle spese del personale, la situazione dell'ente è rappresentata nella successiva tabella:

## Enti con popolazione superiore a 1.000 abitanti

Ai sensi dell'art. 1 comma 557 quater della l. 296/06, introdotto dall'art. 3 co. 5 bis del d.l. 90/2014, così come convertito dalla l. 114/2014, *“a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione”*. Pertanto, gli enti con popolazione superiore ai mille abitanti, sono tenuti a contenere la spesa di personale nei limiti della spesa media di personale impegnata nel triennio 2011-2013.

Media 2011 - 2013	2020
7.666.036,67	8.326.922,22

Spese per incarichi di collaborazione autonoma (art. 46 D.L. n. 112/2008)

Non sono stati affidati incarichi di collaborazione autonoma nel corso del 2020

### Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nella tabella allegata al Rendiconto 2020:

### Trasferimenti

L'incremento registrato per la spesa rispetto all'esercizio 2019 è stato della misura del 13,64 % determinato dall'emergenza Covid19

Nella previsione dei trasferimenti ad enti, è stato verificato il rispetto di quanto disposto dall'art. 6, comma 2, del D.L. n. 78/2010, sulla partecipazione onorifica agli organi collegiali anche amministrativi.

Oltre alle informazioni in merito al contenimento delle spese, si ritiene fornire le seguenti ulteriori indicazioni in riferimento alle spese correnti relative a:

### Altre spese correnti

Le altre spese correnti impegnate nell'esercizio 2020 sono pari ad € 349.551,17 e si riferiscono per lo più al riconoscimento di debiti fuori bilancio

### Fondo di riserva

Il fondo di riserva (appartenente al macroaggregato 110 Altre spese correnti), inizialmente previsto nella misura di euro 294.224,34, è stato utilizzato con appositi prelevamenti.

## **2.2 Spese in conto capitale**

Con il termine "Spesa in conto capitale" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	5.510.578,15	0,00	0,00	24.309,55	5.534.887,70

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	791.542,25	0,00	0,00	4.769,55	796.311,80

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	2.900.479,58	0,00	0,00	0,00	2.900.479,58

Come già fatto per le spese correnti, si riportano i dati delle spese in conto capitale rilevate per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

<b>TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	499.229,99	700.187,82	1.077.822,99
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	346.812,45	1.478.030,77	1.461.491,58
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	144.595,05
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	151.998,71	640.783,23	644.542,12
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	15.000,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	83.555,77	712.172,96	1.632.364,79
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.553.365,46	1.203.821,60	468.521,39
MISSIONE 11 - Soccorso civile	327.421,41	0,00	15.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	422.932,58	458.391,95	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	75.549,78
<b>TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.385.316,37</b>	<b>5.193.388,33</b>	<b>5.534.887,70</b>

### 2.3 Spese per incremento attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo ad Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

<b>IMPEGNI</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>Concessione crediti di breve termine</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>Totale</b>
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	1.912.734,29	1.912.734,29

<b>PAGAMENTI IN C/COMPETENZA</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>Concessione crediti di breve termine</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>Totale</b>
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>PAGAMENTI IN C/RESIDUI</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>Concessione crediti di breve termine</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>Totale</b>
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Di seguito si riportano i dati delle spese per attività finanziarie rilevate per l'ultimo triennio.

<b>TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.151.722,77	1.800.000,00	1.912.734,29
<b>TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.151.722,77</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.912.734,29</b>

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli

obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti dall'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati.

## 2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari. (*Vedi approfondimento 9: Anticipazione di liquidità in accensione di prestiti*)

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2020 e, di seguito, sono confrontati i rispettivi valori riferiti al 2019 ed al 2018.

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	1.003.135,63	0,00	1.003.135,63

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	1.003.136,63	0,00	1.003.136,63

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## 2.5 Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2018/2020 del valore in esame.

TITOLO 5 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2020	%
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	15.381.454,97	12.070.601,09	0,00
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	15.381.454,97	12.070.601,09	0,00

Nel corso del 2020 non si è fatto ricorso all'anticipazione del Tesoriere.

### 3 Gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

<b>IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI</b>	<b>Importi</b>
Totale Residui attivi	35.631.415,94
Totale Residui passivi	27.668.804,09
<b>Apporto della gestione residui</b>	<b>7.962.611,85</b>

Detti residui sono frutto al contempo del processo di riaccertamento che ha rideterminato la consistenza dei residui iniziali al 1° gennaio 2020, ai quali si sommano i residui attivi formati nel corso dell'esercizio di competenza.

#### 3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 35.631.415,94.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2020 sui residui attivi precedenti il 2019.

<b>Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi</b>	<b>Residui iniziali</b>	<b>Residui riaccertati</b>	<b>% di scostamento</b>	<b>Incassi in C/Residui</b>	<b>Residui anni precedenti da incassare</b>	<b>Residui 2020</b>	<b>Residui totali</b>
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.462.699,68	-392.133,99	-2.258,11	2.238.618,58	5.831.947,11	2.957.111,01	8.789.058,12
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.911.814,69	-171.450,86	-1.215,08	853.446,33	886.917,50	1.308.985,53	2.195.903,03
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.504.038,60	-267.973,65	-1.034,43	1.038.463,64	1.197.601,31	470.952,36	1.668.553,67
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	8.310.959,80	-220.268,80	-3.873,10	364.253,34	7.726.437,66	846.657,25	8.573.094,91
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.809.598,84	0,00	0,00	896.083,70	2.913.515,14	1.912.734,29	4.826.249,43
TITOLO 6 - Accensione prestiti	5.494.749,70	-6.213,61	-88.530,88	179.676,83	5.308.859,26	1.912.734,29	7.221.593,55
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	97.399,49	-5.227,32	-1.963,28	86.867,29	5.304,88	2.351.658,35	2.356.963,23
<b>TITOLI</b>	<b>30.591.260,80</b>	<b>-1.063.268,23</b>	<b>-2.977,10</b>	<b>5.657.409,71</b>	<b>23.870.582,86</b>	<b>11.760.833,08</b>	<b>35.631.415,94</b>

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito

alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2016) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni riassunte nelle seguenti tabelle:

Residui attivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
Cap. 4800 anno 2003 Rimborso spese Sasi fino al 2016	221.147,47	Atto transattivo stipulato con la Sasi
Cap. 8304 - Concessione gestione cimitero	973.000,21	contratto di servizio con la società partecipata

Con riferimento ancora a quanto previsto dal dettato normativo, si evidenzia nella tabella a seguire i crediti che per la loro natura possono essere dichiarati inesigibili, ancorché non prescritti, e quindi stralciati dal conto del bilancio a seguito del processo di riaccertamento dei residui:

Residui attivi inesigibili non prescritti	Importo
Non risultano stralciati crediti inesigibili non prescritti	0,00

### 3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 27.668.804,09.

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	8.410.069,32	-507.505,35	-1.757,14	4.872.528,48	3.030.035,49	7.497.494,56	10.527.530,05
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	9.063.201,59	-92.640,91	-9.883,15	2.900.479,58	6.070.081,10	4.738.575,90	10.808.657,00
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	4.089.311,18	0,00	0,00	0,00	4.089.311,18	1.912.734,29	6.002.045,47
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	55,90	-55,90	-200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	298.846,12	-175,35	-170.528,35	193.079,40	105.591,37	224.980,20	330.571,57
<b>TITOLI</b>	<b>21.861.484,11</b>	<b>-600.377,51</b>	<b>-3.741,29</b>	<b>7.966.087,46</b>	<b>13.295.019,14</b>	<b>14.373.784,95</b>	<b>27.668.804,09</b>

Analogamente a quanto fatto per i residui attivi, a seguire si riportano le informazioni inerenti la persistenza e la fondatezza dei residui passivi con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2016) evidenziando al contempo i residui passivi di maggiore consistenza.

Residui passivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
PROGRAMMA ERP CONTRIBUTO REGIONALE	511.859,02	CONTRIBUTO REGIONALE

## SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

### 1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

In termini generali, si può innanzitutto osservare come nel caso del nostro ente, abbiano costituito quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- derivanti da legge (statale e/o regionale) o da principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria (che hanno individuato un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa);
- derivanti da mutui e finanziamenti contratti per il finanziamento di investimenti determinati;
- derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;
- derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo le modalità stabilite di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La quota accantonata del risultato di amministrazione dell'ente ha riguardato:

- l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Su quest'ultima fattispecie si richiama la delibera n. 103, del 20 giugno 2018 della Corte dei Conti, sezione di controllo per la Liguria, con la quale la stessa ha sottolineato l'obbligatorietà dell'istituzione del fondo rischi per contenzioso legale negli enti locali, ritenendo sul punto corretta la modalità di contabilizzazione contenuta nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria che dispone, nel caso di specie, l'obbligo di accantonamento in caso di soccombenza probabile.

Sullo stesso tema, con delibera n. 279/2018, la Corte dei conti, sezione di controllo per il Veneto, ha ulteriormente consolidato la posizione sul tema richiamando l'obbligatorietà della costituzione di un apposito fondo rischi in presenza di una obbligazione passiva condizionata all'esito del giudizio.

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € 7.204.464,71 con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € 3.505.409,71 in incremento/decremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 3.002.696,14.



IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			3.002.696,14
Riscossioni	5.657.409,71	30.709.208,74	36.366.618,45
Pagamenti	7.966.087,46	27.897.817,42	35.863.904,88
Saldo di cassa al 31 dicembre			3.505.409,71
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			3.505.409,71
Residui attivi	23.870.582,86	11.760.833,08	35.631.415,94
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	13.295.019,14	14.373.784,95	27.668.804,09
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			345.444,00
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			3.918.112,85
<b>Risultato di amministrazione al 31 dicembre</b>			<b>7.204.464,71</b>

Nell'ambito di detto risultato di amministrazione si richiamano a seguire il dettaglio dei vincoli e degli accantonamenti elencati in premessa al paragrafo.

Nella tabella che segue si riporta il totale degli accantonamenti nel risultato di amministrazione che per il 2020 si sono attestati a € 7.331.099,96.

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020 <sup>a</sup>	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno -)	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2020	Variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
<b>Fondo anticipazioni liquidità</b>						
	Totale Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo perdite società partecipate</b>						
38300/0	FONDO RIPIANO PERDITE PARTECIPATE	9.706,00	-9.706,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Fondo perdite società partecipate	9.706,00	-9.706,00	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo contenzioso</b>						
38500/0	FONDO RISCHI MAGGIORI SPESE DA CONTENZIOSO	1.497.470,99	0,00	19.649,40	-581.815,71	935.304,68
	Totale Fondo contenzioso	1.497.470,99	0,00	19.649,40	-581.815,71	935.304,68
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità(3)</b>						
38400/0	FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	6.188.837,39	0,00	206.957,89	0,00	6.395.795,28
48855/0	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' PARTE CAPITALE	196.118,11	0,00	0,00	-196.118,11	0,00
	Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	6.384.955,50	0,00	206.957,89	-196.118,11	6.395.795,28
<b>Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>						
	Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Altri accantonamenti(4)</b>						
	Totale Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>7.892.132,49</b>	<b>-9.706,00</b>	<b>226.607,29</b>	<b>-777.933,82</b>	<b>7.331.099,96</b>

Nella tabella che segue, invece, sono riportati le quote vincolate singolarmente distinte. In totale le quote vincolate ammontano a € 1.514.635,73.

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati <sup>2</sup> o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (*) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione del residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)

<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
	INDENNITA' SINDACO		INDENNITA' DI FINE MANDATO SINDACO	10.780,32	0,00	4.219,68	0,00	0,00	0,00	0,00	4.219,68	15.000,00
	AGEVOLAZIONI COVID ANNO 2020		AGEVOLAZIONI TARI COVID 2020 COME DA CERTIFICAZIONE MINISTERIALE AL PORTALE PAREGGIO DI BILANCIO	0,00	0,00	462.689,00	290.000,00	0,00	0,00	0,00	172.689,00	172.689,00
1240/0	ASSEGNAZIONE A SOSTEGNO DELLE FUNZIONI FONDAMENTALI ( ART. 106 DEL DL 34/2020) -COVID19 (CP 33618)		UTILIZZO FONDO FUNZIONI FONDAMENTALI COME DA CERTIFICAZIONE INVIATA AL MINISTERO - PORTALE PAREGGIO DI BILANCIO	0,00	0,00	1.768.276,99	928.956,11	0,00	0,00	0,00	839.320,88	839.320,88
<b>Totale vincoli derivanti dalla legge (I/I)</b>				<b>10.780,32</b>	<b>0,00</b>	<b>2.235.185,67</b>	<b>1.218.956,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.016.229,56</b>	<b>1.027.009,88</b>

<b>Vincoli derivanti da trasferimenti</b>												
	CONTRIBUTO PER STRAORDINARIO EMERGENZA COVID POLIZIA MUNICIPALE	21000/3	STRAORDINARIO PERS.LE POLIZIA LOCALE	0,00	0,00	4.198,56	3.371,00	0,00	0,00	0,00	827,56	827,56
1800/0	SANIFICAZIONE COVID-19 CONTRIBUTO STATALE (CP 22209-22208)	22208/0	SANIFICAZIONE COVID-19 AMBIENTE (C.P. 1800)	0,00	0,00	19.619,96	13.229,51	0,00	0,00	0,00	6.390,45	6.390,45
1801/0	CONTRIBUTO MINISTERO PARI OPPORTUNITA' PER CENTRI ESTIVI ART 105 DL 34/2020 (EMERGENZA COVID) (CP 32805)	32805/0	SPESE DIVERSE SERVIZI SOCIALI PRESTAZIONI DI SERVIZIO	0,00	0,00	89.308,10	52.284,00	0,00	0,00	0,00	37.024,10	37.024,10

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati <sup>2</sup> o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d) -(e)+(g)	(i)=(a)+(c) -(d)-(e)-(f)+(g)
2050/0	CONTRIBUTO REGIONALE RACCOLTA DIFFERENZIATA	30835/0	SPESE PER PROGETTO ECOCARD CON CONTRIBUTO REGIONALE ( C.P. 2050)	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
2241/0	MISURE URGENTI SOSTEGNO ALIMENTARE EMERGENZA COVID 19 (C.P. 33616)	33616/0	SPESE PER MISURE URGENTI SOSTEGNO ALIMENTARE EMERGENZA COVID 19 (CP 2241)	0,00	0,00	459.297,94	412.058,84	0,00	0,00	0,00	47.239,10	47.239,10
8900/0	CONTRIBUTO PRIVATI PER OPERE DI BONIFICA DISCARICA IN CONTRADA SERRE (CP 45340)	45340/0	OPERE DI BONIFICA DISCARICA IN CONTRADA SERRE FINANZIATO CON AVANZO VINCOLATO (C.P. 2 E MUTUO 10512)	662.602,86	662.602,86	0,00	662.602,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9162/0	CONTRIBUTO REGIONALE LAVORI COMPLETAMENTO CENTRO DI RACCOLTA E RIUSO LOC. RE DI COPPE (C.P. 45329)	45329/0	LAVORI DI COMPLETAMENTO CENTRO DI RACCOLTA E RIUSO IN LO. RE DI COPPE CON CONTRIBUTO REGIONALE ( 9162)	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)</b>				<b>732.602,86</b>	<b>662.602,86</b>	<b>612.424,56</b>	<b>1.143.546,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>131.481,21</b>	<b>201.481,21</b>
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>												
10419/0	MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE CORSO TRENTO E TRIESTE (C.P. 47635)	47635/0	RIQUALIFICAZIONE DEL SISTEMA PUBBLICO CORSO TRENTO E TRIESTE (C.P. 10419) CON MUTUO	73,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73,76
10568/0	MUTUO REALIZZAZIONE URBANIZZAZIONI A SERVIZIO DEL NIDO D'INFANZIA E DELLA SCUOLA PRIMARIA MARCIANESE 1-2 E 3	42301/0	REALIZZAZIONE URBANIZZAZIONI A SERVIZIO DEL NIDO D'INFANZIA E DELLA SCUOLA PRIMARIA MARCIANESE 1°, 2° E 3° LOTTO CON MUTUO	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati <sup>2</sup> o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non reimpegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
	LOTTO (C. 42301)		(CP 10568)									
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)				200.073,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.073,76
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
	DEPOSITI CAUZIONALI		DEPOSITI CAUZIONALI	86.070,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.070,88
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)				86.070,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.070,88
Altri vincoli												
Totale altri vincoli (I/5)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RISORSE VINCOLATE (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)				1.029.527,82	662.602,86	2.847.610,23	2.362.502,32	0,00	0,00	0,00	1.147.710,77	1.514.635,73
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)											0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)											0,00	0,00
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=i/1-m/1)											1.016.229,56	1.027.009,88
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=i/2-m/2)											131.481,21	201.481,21
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=i/3-m/3)											0,00	200.073,76
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=i/4-m/4)											0,00	86.070,88
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=i/5-m/5)											0,00	0,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=i-m)											1.147.710,77	1.514.635,73

Mentre le quote destinate agli investimenti, pari a € 1.007.163,30, si riepilogano a seguire:

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione <sup>2</sup>	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti <sup>3</sup> o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
	ECONOMIE DA INVESTIMENTI		ECONOMIE DA INVESTIMENTI 01-01-2019	828.471,35	0,00	0,00	0,00	0,00	828.471,35
8000/0	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI ,IMMOBILI (vedi note)	45207/0	INTERVENTI DI POTENZIAMENTO DI DEFLUSSO ACQUE BIANCHE (PC/8000-10565)	0,00	0,00	0,00	0,00	-225,00	225,00
8000/0	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI ,IMMOBILI (vedi note)	46708/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STADIO COMUNALE "GUIDO BIONDI" CON CONTR. (C.P. 9123-8000 )	0,00	0,00	0,00	0,00	-961,71	961,71
8000/0	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI ,IMMOBILI (vedi note)	46709/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTA DI ATLETICA ( CP 10516 )	0,00	0,00	0,00	0,00	-797,36	797,36
8000/0	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI ,IMMOBILI (vedi note)	47645/0	RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE VICHI SACCA E CIVITANOVA(8000)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.503,83	2.503,83
9000/0	PROVENTI URBANIZZAZIONE (CAP.48600)	40608/0	FONDO ROTAZIONE PROGETTAZIONE (BUCALOSSI)	5.013,81	0,00	0,00	0,00	0,00	5.013,81
9000/0	PROVENTI URBANIZZAZIONE (CAP.48600)	46710/0	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PALESTRA "PALAMASCIANGELO" (CP 10515)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.257,33	2.257,33
9000/0	PROVENTI URBANIZZAZIONE (CAP.48600)	46711/0	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE DEL PALAZZETTO DELLO SPORT (CP 10514 )	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.692,96	1.692,96
9000/0	PROVENTI URBANIZZAZIONE (CAP.48600)	46712/0	RIQUALIFICAZIONE MEDIANTE COMPLETAMENTO, RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE RE DI COPPE (CP 10513)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	2,00
9000/0	PROVENTI URBANIZZAZIONE (CAP.48600)	48600/0	REALIZZAZ. OPERE DI URBANIZZAZ. RISANAMENTO COMPLESSI EDILIZI - ACQUISIZIONE DI AREE (CAP.9000 ENTRATA)	74.160,48	0,00	0,00	0,00	-7.548,23	81.708,71
9000/0	PROVENTI URBANIZZAZIONE (CAP.48600)	48602/0	ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA 10% DA RICONOSCERE ALLE CONFESSIONI RELIGIOSE (C.P. 9001)	9.290,15	0,00	0,00	0,00	0,00	9.290,15

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione <sup>2</sup>	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti <sup>2</sup> o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
9011/0	CONTRIBUTO STATO PER INTERVENTI URGENTI MESSA IN SICUREZZA SCUOLE ELEMENTARI (41854)	42116/0	MESSA IN SICUREZZA SCUOLE ELEMENTARI CONTRIBUTO STATO (C.P. 9011)	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.574,14	20.574,14
9037/0	CONTRIBUTO REGIONALE RIQUALIFICAZIONE URBANA E REALIZZAZIONE PARCO PUBBLICO VILLA DELLE ROSE (cp 47700)	47700/0	RIQUALIFICAZIONE E REALIZZAZIONE PARCO PUBBLICO VILLA DELLE ROSE (CP 9400-9037)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.002,10	2.002,10
9104/0	CONTR. REGIONALE ESTENSIONE MONITORAGGIO FRANE ( U. 43322)	43322/0	ESTENSIONE RETE COMUNALE MONITORAGGIO FRANE CON CONTR.REGIONALE (E. 9104)	0,00	0,00	0,00	0,00	-469,86	469,86
9171/0	CONTRIBUTO REGIONALE COMPLETAMENTO STRADA ARTIGIANALE VILLA MARTELLI - E BIVIO S.P.S.VITO ( 47662)	47662/0	COMPLETAMENTO STRADA COMUNALE ARTIGIANALE VILLA MARTELLI E BIVIO SULLA S.P.S.VITO ( 9171)	0,00	0,00	0,00	0,00	-25.570,96	25.570,96
10420/0	MUTUO PER LAVORI ADEGUAMENTO EDIFICI NORME ANTINCENDIO ( CAP. 42121 - 42122 - 42503)	42121/0	LAVORI ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI NORME ANTINCENDIO (10420)	0,00	0,00	0,00	0,00	-363,71	363,71
10422/0	MUTUO ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA MARCIAPIEDI NEL CENTRO URBANO ( CAP. 47633 )	47633/0	ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA MARCIAPIEDI NEL CENTRO URBANO (10422)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.616,83	2.616,83
10517/0	MUTUO MANUT.STRAORD.E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI ( CAP. 42309 )	42309/0	MANUTENZIONE STRAORD.E MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI (C.P. 10517)	0,00	0,00	0,00	0,00	-1,20	1,20
10571/0	ADEGUAMENTO NORMATIVO EDIFICI PUBBLICI E SCOLASTICI(C.P. 40954)	40954/0	ADEGUAMENTO NORMATIVO EDIFICI PUBBLICI E SCOLASTICI (10571)	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	100,00
10596/0	MUTUO PER LAVORI MIGLIORAMENTO SISMICO ELEMENTARE ROCCO CARABBA (CP. 42403)	42402/0	VERIFICA DI VULNERABILITA' SISMICA EDIFICI SCOLASTICI - INCARICHI PROF.LI ( CAP.E. 10596)	0,00	0,00	0,00	0,00	-16.326,69	16.326,69
10597/0	MUTUO VULNERABILITA' SISMICA SCUOLE MATERNE (CP 41856)	41856/0	ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MATERNA "MARCIANESE" (CAP. 10597)	0,00	0,00	0,00	0,00	-6.213,60	6.213,60
TOTALE				916.935,79	0,00	0,00	0,00	-90.227,51	1.007.163,30



Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione <sup>2</sup>	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti <sup>2</sup> o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)									0,00
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)									1.007.163,30

Tutti i rospetti sopra riportati sono allegati alla documentazione del rendiconto esercizio 2020 alla cartella Consuntivo2020/1-conto di bilancio 2020/3-Varie.

## 1.1 Modalità di ripiano del disavanzo

L'articolo 4, comma 5, del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, del 2 aprile 2015, concernente i criteri e le modalità di ripiano dell'eventuale maggiore disavanzo al 1° gennaio 2015, prevede che "La relazione sulla gestione al rendiconto analizza la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio, distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione. La relazione analizza altresì la quota ripianata dell'eventuale disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del citato decreto legislativo n. 118 del 2011. In caso di mancato recupero del disavanzo, la relazione indica le modalità di copertura da prevedere in occasione dell'applicazione al bilancio in corso di gestione delle quote non ripianate".

A tal fine si indicano a seguire, per ciascuna componente del disavanzo proveniente dal precedente esercizio, le quote ripianate nel corso dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce in attuazione delle rispettive discipline e l'importo da ripianare per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione in corso di gestione.

Tali indicazioni sono sinteticamente riepilogate nelle seguenti tabelle:

Verifica ripiano delle componenti del disavanzo al 31 dicembre	Disavanzo di amministrazione al 31/12/2019 <sup>(1)</sup>	Disavanzo di amministrazione al 31/12/2020 <sup>(2)</sup>	Disavanzo ripianato nel corso dell'esercizio <sup>(3)</sup>	Disavanzo di amministrazione iscritto in spesa esercizio 2020 <sup>(4)</sup>	Ripiano disavanzo non effettuato nell'esercizio precedente <sup>(5)</sup>
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)=(d)-(c)
Disavanzo al 31/12/2014 da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui	2.879.140,07	2.648.434,28	230.705,79	230.705,79	0,00
Disavanzo tecnico al 31 dicembre ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo da costituzione del fondo anticipazione di liquidità ex DL 35/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Il totale corrisponde all'importo di cui alla lettera E dell'allegato a) al rendiconto dell'esercizio precedente (se negativo)

(2) Il totale corrisponde all'importo di cui alla lettera E dell'allegato a) al rendiconto (se negativo)

(3) Indicare solo importi positivi (che rappresentano disavanzo effettivamente ripianato)

(4) Indicare gli importi definitivi iscritti nella spesa del conto del bilancio come "Disavanzo di amministrazione", distintamente per le varie componenti che compongono il disavanzo, nel rispetto della legge.

(5) Indicare solo importi positivi

Modalità applicazione del disavanzo al bilancio di previsione	Composizione disavanzo al 31/12/2020 <sup>(6)</sup>	Copertura del disavanzo per esercizio			
		Esercizio 2021 <sup>(7)</sup>	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizi successivi
Disavanzo al 31/12/2014 da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui	2.648.434,28	123.315,00	123.315,00	123.315,00	2.278.489,28
Disavanzo tecnico al 31 dicembre ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo da costituzione del fondo anticipazione di liquidità ex DL 35/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(6) Corrisponde alla colonna (b) della tabella precedente

(7) Comprende la quota del disavanzo non ripianata nell'esercizio precedente, secondo le modalità previste dalle norme

## 2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019, hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel



rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118

- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2020 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 650.803,02 come evidenziato nella tabella che segue

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	1.912.734,29
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	1.912.734,29
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y-Z)</b>		<b>1.247.187,26</b>
– Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	226.607,29
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.147.710,77
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>-127.130,80</b>
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-777.933,82
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>650.803,02</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.247.187,26
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020 <sup>(1)</sup>	(-)	226.607,29
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	-581.815,71
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	1.107.710,77
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>494.684,91</b>

Su tale risultato vanno evidenziate le singole componenti. In particolare:

- equilibrio complessivo di parte corrente;
- equilibrio complessivo in conto capitale;
- equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri.

## 2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € 2.253.425,69.

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	169.691,59
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	123.315,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	29.186.427,24
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	25.754.113,51
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	345.444,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.003.135,63
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>2.130.110,69</b>
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	882.923,43
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>1.247.187,26</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	226.607,29
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.107.710,77
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>-87.130,80</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-581.815,71
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>494.684,91</b>

## 2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € -1.545.526,29, come di seguito illustrato.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	662.602,86
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	4.603.325,21
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	5.216.883,34
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	1.912.734,29
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	882.923,43
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	5.534.887,70
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	3.918.112,85
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1</b>		
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	40.000,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>-40.000,00</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-196.118,11
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>156.118,11</b>

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		
O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	2.253.425,69
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	-1.545.526,29
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	1.912.734,29
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	1.912.734,29
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>707.899,40</b>
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>707.899,40</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	0,00
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>707.899,40</b>

### 3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

#### 3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	353.950,45	278.283,11	169.691,59
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	3.140.953,87	6.320.373,75	4.603.325,21
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate FPV</b>	<b>3.494.904,32</b>	<b>6.598.656,86</b>	<b>4.773.016,80</b>

#### 3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	278.283,11	169.691,59	345.444,00
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	6.320.373,75	4.603.325,21	3.918.112,85
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese FPV</b>	<b>6.598.656,86</b>	<b>4.773.016,80</b>	<b>4.263.556,85</b>

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

## SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate

Nel corso dell'esercizio 2020, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art. 147-quater D.Lgs. n. 267/2000, ha monitorato l'andamento finanziario dei propri enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate. Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2020 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016, adottando le seguenti misure:

- Liquidazione della Società ISI Spa

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate hanno costituito il Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2020 e, tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2020 in scadenza al 30 settembre 2021.

I rendiconti o bilanci di esercizio di tutti gli enti ed organismi strumentali del Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente all'indirizzo :

<https://www.halleyweb.com/zf/index.php/trasparenza/index/index>

L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

Segue l'elenco di tali enti

Società Abruzzese Servizio Idrico Integrato SPA S.A.S.I. S.P.A.	2002	Attiva		3,6144578313253	Gestione del servizio idrico integrato
Infrastrutture Servizi Idrici I.S.I. Srl in liquidazione	2002	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	2014	3,6144578313253	Acquisizione, costruzione gestione di immobili con particolare riferimento al settore del Servizio Idrico Integrato
ECO.LAN.Spa	2011	Attiva		21,484955641181	Raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti solidi urbani
ANXANUM MULTISERVIZI INTERCOMUNALI SpA	2000	Attiva		98,05	Gestione farmacie comunali, gestione dei cimiteri e delle relative funzioni cimiteriali, gestione parcheggi a pagamento

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati ed è stata redatta la nota informativa ai sensi dell'art. 11, co. 6, D.Lgs. n. 118/2011. Tale documento è allegato alla presente relazione e ad esso il Comune rinvia per consultare, nel dettaglio, gli scostamenti dei suoi crediti/debiti verso i propri organismi e società e leggerne le rispettive motivazioni.

La nota informativa è stata redatta secondo i seguenti adempimenti:

- rilevazione nelle scritture contabili del Comune di tutti i debiti-crediti verso i propri enti/società, senza alcuna distinzione in base alla natura o fonte;
- sottoposizione dei dati così raccolti al collegio dei revisori dei conti per la loro asseverazione;
- invio dei dati asseverati alle società partecipate ed a tutti gli altri enti ed organismi strumentali per il confronto con le risultanze delle contabilità societarie;
- asseverazione dei dati rilevanti da parte dell'organo di revisione della società partecipata o degli altri organi competenti che hanno fornito un analitico riscontro dell'eventuale concordanza o discordanza con le risultanze presenti nel bilancio dell'ente.
- sottoposizione dei dati così raccolti al collegio dei revisori dei conti per la loro asseverazione;

Dell'esito della nota informativa si terrà conto anche ai fini della prossima revisione ordinaria delle società partecipate che verrà effettuata entro 31.12.2021 ai sensi dell'art. 20 TUSP.

## SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale

L'ente, va segnalato, è soggetto alla redazione della contabilità economico-patrimoniale non potendo beneficiare della deroga generalizzata prevista dal TUEL, all'articolo 232, comma 2, con riferimento ai soli comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti. Le risultanze di seguito riportate seguono quindi le modalità ordinarie di redazione della contabilità economico-patrimoniale previste dal decreto legislativo n. 118/2011.

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri,
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

### 1 Il conto economico

Il risultato economico rappresenta un "*indicatore sintetico*" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del "*reddito*", tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno espone nel prosieguo della trattazione.

#### Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.



Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" del passivo patrimoniale).

### **Imputazione economica dei costi**

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

<b>IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazioni %</b>
A) Componenti positivi della gestione	33.090.922,25	28.707.946,41	15,27
B) Componenti negativi della gestione	32.347.910,05	27.427.481,70	17,94
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	743.012,20	1.280.464,71	-41,97
C) Proventi ed oneri finanziari	-548.268,04	-789.069,44	-30,52
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	390.195,05	2.098.659,30	-81,41
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	584.939,21	2.590.054,57	-77,42
Imposte	422.267,77	439.954,43	-4,02
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	<b>162.671,44</b>	<b>2.150.100,14</b>	<b>-92,43</b>

## **1.1 Il risultato della gestione**

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
1) Proventi da tributi	15.298.575,70	16.171.462,05	-5,40
2) Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da trasferimenti e contributi	11.979.098,45	9.416.652,55	27,21
a) Proventi da trasferimenti correnti	11.401.902,64	8.854.317,39	28,77
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti	577.195,81	562.335,16	2,64
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.328.959,90	1.924.956,89	-30,96
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	315.650,63	277.411,67	13,78

b) Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.013.309,27	1.647.545,22	-38,50
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	4.484.288,20	1.194.874,92	275,29
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>33.090.922,25</b>	<b>28.707.946,41</b>	<b>15,27</b>

<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	742.558,14	581.296,54	27,74
10) Prestazioni di servizi	10.744.202,38	11.800.011,19	-8,95
11) Utilizzo beni di terzi	200.385,27	206.835,44	-3,12
12) Trasferimenti e contributi	3.671.114,63	3.229.466,09	13,68
a) Trasferimenti correnti	3.671.114,63	3.229.466,09	13,68
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00
13) Personale	7.105.293,64	7.328.585,23	-3,05
14) Ammortamenti e svalutazioni	9.453.611,41	3.521.240,81	168,47
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	6.212,55	900,97	589,54
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	3.051.603,58	3.029.339,15	0,73
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	6.395.795,28	491.000,69	1.202,60
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-7.420,00	0,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
17) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
18) Oneri diversi di gestione	438.164,58	760.046,40	-42,35
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>32.347.910,05</b>	<b>27.427.481,70</b>	<b>17,94</b>

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	33.090.922,25	28.707.946,41	15,27
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	32.347.910,05	27.427.481,70	17,94
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>743.012,20</b>	<b>1.280.464,71</b>	<b>-41,97</b>

## 1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova collocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza,

tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2020:

<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	62.732,00	131.875,00	-52,43
a) da società controllate	0,00	0,00	0,00
b) da società partecipate	0,00	0,00	0,00
c) da altri soggetti	62.732,00	131.875,00	-52,43
20) Altri proventi finanziari	34.644,67	34.642,62	0,01
Totale proventi finanziari	97.376,67	166.517,62	-41,52
Oneri finanziari			
21) Interessi ed altri oneri finanziari	645.644,71	955.587,06	-32,43
a) Interessi passivi	645.644,71	955.587,06	-32,43
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	645.644,71	955.587,06	-32,43
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-548.268,04</b>	<b>-789.069,44</b>	<b>-30,52</b>

A riguardo è possibile evidenziare che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti positivi di reddito relativi agli interessi finanziari attivi di periodo.

Per quanto riguarda, invece, la spesa si precisa che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica di tutti i componenti negativi di reddito relativi agli interessi finanziari passivi di periodo.

### 1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
22) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Proventi straordinari (+)	438.265,44	3.937.530,98	-88,87
Oneri straordinari (-)	48.070,39	1.838.871,68	-97,39
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>390.195,05</b>	<b>2.098.659,30</b>	<b>-81,41</b>

<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
24) Proventi straordinari	438.265,44	3.937.530,98	-88,87
a) Proventi da permessi di costruire	393.039,11	341.691,63	15,03
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	21.179,84	0,00	0,00
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	22.696,49	3.594.389,35	-99,37
d) Plusvalenze patrimoniali	1.350,00	1.450,00	-6,90
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
25) Oneri straordinari (-)	48.070,39	1.838.871,68	-97,39
a) Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	23.843,78	1.828.871,68	-98,70
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	0,00	0,00	0,00
d) Altri oneri straordinari (-)	24.226,61	10.000,00	142,27
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>390.195,05</b>	<b>2.098.659,30</b>	<b>-81,41</b>

Volendo ulteriormente approfondire il significato delle varie voci, si segnala che:

- le insussistenze dell'attivo e del passivo sono determinate sostanzialmente dall'attività di riaccertamento dei residui;

- gli oneri straordinari sono riferibili a:

- arretrati del personale;
- rimborsi di imposte a terzi;
- trasferimenti in c/capitale a terzi;
- rimborsi in c/capitale a terzi;

## 2 Lo stato patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Consistenza finale</b>
Totale dell'Attivo	121.983.935,16	123.459.718,98
Totale del Passivo	82.619.227,30	86.887.645,36
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>39.364.707,86</b>	<b>36.572.073,62</b>

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne

consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono stati effettuati in conformità ai criteri precisati in tale documento.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore delle immobilizzazioni rispetto al costo iscritto.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

L'ente non si è avvalso della facoltà di maggiorare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

Pertanto, si è ritenuto di applicare le seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte in dodicesimi quanti sono i mesi di utilizzo nell'esercizio di entrata in funzione di nuovo bene:

- Fabbricati demaniali 2%;
- Altri beni demaniali 3%;
- Infrastrutture demaniali e non demaniali 3%;
- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%;
- Mezzi di trasporto stradali leggeri 20%;
- Mezzi di trasporto stradali pesanti 10%;
- Automezzi ad uso specifico 10%;
- Mezzi di trasporto aerei 5%;
- Mezzi di trasporto marittimi 5%;
- Macchinari per ufficio 20%;
- Impianti e attrezzature 5%;
- Hardware 25%;
- Equipaggiamento e vestiario 20%;
- Materiale bibliografico 5%;
- Mobili e arredi per ufficio 10%;
- Mobili e arredi per alloggi e pertinenze 10%;
- Mobili e arredi per locali ad uso specifico 10%;
- Strumenti musicali 20%;
- Libri, la cui consultazione rientra nell'attività istituzionale 20%.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore dei beni rispetto al costo iscritto.

I beni mobili ricevuti a titolo gratuito vanno iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

#### ***A) Le partecipazioni in imprese società controllate e partecipate.***

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono state valutate:

- in base al “metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente” per impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto, nonostante si siano esercitate tutte le possibili iniziative al fine di acquisire lo schema di bilancio di esercizio, necessario per l'adozione del metodo del patrimonio netto;

L'utile, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza

- è stato portato al conto economico, ed ha avuto come contropartita, nello stato patrimoniale, l'incremento del patrimonio netto;

#### ***B) Partecipazioni non azionarie***

Le partecipazioni non azionarie sono state valutate

- al costo di acquisto per l'impossibilità di acquisire il rendiconto di tale esercizio;

### **C) Crediti concessi dall'Ente**

L'Ente non ha concesso crediti

### **Attivo Circolante**

#### **Rimanenze**

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

#### **Crediti**

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati:
  1. Fondi di quiescenza e obblighi simili;
  2. Fondo manutenzione ciclica, con l'obiettivo di ripartire, secondo il principio della competenza fra i vari esercizi, il costo di manutenzione che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita;
  3. Fondo per copertura perdite di società partecipate: qualora l'ente abbia partecipazioni immobilizzate in società che registrano perdite che non hanno natura durevole (in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni) e abbia l'obbligo o l'intenzione di coprire tali perdite per la quota di pertinenza, accantona a un fondo del passivo dello stato patrimoniale un ammontare pari all'onere assunto.
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

### **Debiti**

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
  - Debiti verso fornitori: i debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni;
  - Debiti per trasferimenti e contributi;
  - Altri Debiti.
- Sono iscritti al loro valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza



economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

## 2.1 Attività

### 2.2 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione

La classe A) "Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione" dell'attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

<b>CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
<b>TOTALE (A)</b>	0,00	0,00	0,00

## 2.3 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Immobilizzazioni immateriali	32.905,65	2.994,49	998,87
Immobilizzazioni materiali	88.074.195,58	86.703.580,72	1,58
Immobilizzazioni finanziarie	4.291.129,00	4.291.129,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>92.398.230,23</b>	<b>90.997.704,21</b>	<b>1,54</b>

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, contraddistinte dai numeri arabi, che misurano il valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.

### 2.3.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano allocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.



SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
2.994,49	32.905,65	998,87

**Immobilizzazioni immateriali**

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato).

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00		0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	2.994,49	741,45		0,00	3.735,94
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	29.169,71		0,00	29.169,71
<b>9) Altre</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale I immobilizzazioni immateriali	2.994,49	29.911,16		0,00	32.905,65

### 2.3.2 Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
86.703.580,72	88.074.195,58	1,58

**Immobilizzazioni materiali**

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
II) Immobilizzazioni materiali					
1) Beni demaniali	41.174.532,27	572.964,62		0,00	41.747.496,89
1.1) Terreni	2.064.831,31	0,00		0,00	2.064.831,31
1.2) Fabbricati	16.206.663,16	114.164,74		0,00	16.320.827,90
1.3) Infrastrutture	22.903.037,80	458.799,88		0,00	23.361.837,68
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Totale II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>41.174.532,27</b>	<b>572.964,62</b>		<b>0,00</b>	<b>41.747.496,89</b>
III) Altre immobilizzazioni materiali					
2) Altre immobilizzazioni materiali	43.887.290,23	137.026,72	-123.974,40	0,00	43.900.342,55
2.1) Terreni	10.538.641,79	0,00		0,00	10.538.641,79
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.2) Fabbricati	31.547.073,36	112.510,93		0,00	31.659.584,29
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.3) Impianti e macchinari	303.655,63		-60.257,54	0,00	243.398,09
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	53.759,27		-6.850,84	0,00	46.908,43
2.5) Mezzi di trasporto	25.551,14		-5.474,11	0,00	20.077,03
2.6) Macchine per ufficio e hardware	12.891,83		-8.822,02	0,00	4.069,81
2.7) Mobili e arredi	124.333,79		-24.551,19	0,00	99.782,60
2.8) Infrastrutture	944.823,43		-18.018,70	0,00	926.804,73
2.99) Altri beni materiali	336.559,99	24.515,79		0,00	361.075,78
<b>3) Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>1.641.758,22</b>	<b>784.597,92</b>		<b>0,00</b>	<b>2.426.356,14</b>
<b>Totale III Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>43.887.290,23</b>	<b>137.026,72</b>	<b>-123.974,40</b>	<b>0,00</b>	<b>43.900.342,55</b>
Totale immobilizzazioni materiali II+III	86.703.580,72	1.494.589,26	-123.974,40	0,00	88.074.195,58

### 2.3.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie" della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

- 301 Acquisizione di attività finanziarie;
- 302 Concessioni di crediti a breve termine;
- 303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;
- 304 Altre spese per incremento di attività finanziarie.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante:

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
4.291.129,00	4.291.129,00	0,00

## Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

<b>IV) Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Partecipazioni in	4.291.129,00			4.291.129,00
a) imprese controllate	790.283,00	0,00		790.283,00
b) imprese partecipate	3.500.846,00	0,00		3.500.846,00
c) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
2) Crediti verso	0,00			0,00
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>4.291.129,00</b>			<b>4.291.129,00</b>

## 2.4 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

<b>Attivo circolante</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione %</b>
Rimanenze	23.520,00	16.100,00	46,09
Crediti	24.422.863,97	25.459.486,71	-4,07
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	6.615.104,78	5.510.644,24	20,04
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>31.061.488,75</b>	<b>30.986.230,95</b>	<b>0,24</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

### 2.4.1 Rimanenze

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinviiati all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi di reddito non

imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "sospendere" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

Nell'esercizio in corso il valore delle rimanenze del nostro ente ha subito le modifiche riportate nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
16.100,00	23.520,00	46,09

**ATTIVO CIRCOLANTE - Rimanenze**

## 2.4.2 Crediti

La classe C) Il "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono espone nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
25.459.486,71	24.422.863,97	-4,07

**ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti**

<b>II) Crediti</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Crediti di natura tributaria	7.831.087,69		-5.301.941,60	2.529.146,09
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	7.831.087,69		-5.301.941,60	2.529.146,09
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		0,00
2) Crediti per trasferimenti e contributi	8.936.451,27	285.315,44	-34.545,45	9.187.221,26
a) verso amministrazioni pubbliche	8.186.632,33	114.006,04		8.300.638,37
b) imprese controllate	428.726,80		-34.545,45	394.181,35
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) verso altri soggetti	321.092,14	171.309,40		492.401,54
3) Verso clienti ed utenti	1.629.807,81	1.275.203,53		2.905.011,34
4) Altri Crediti	7.062.139,94	2.739.345,34		9.801.485,28
a) verso l'erario	0,00	0,00		0,00
b) per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00		0,00
c) altri	7.062.139,94	2.739.345,34		9.801.485,28
<b>Totale crediti</b>	<b>25.459.486,71</b>	<b>4.299.864,31</b>	<b>-5.336.487,05</b>	<b>24.422.863,97</b>

### 2.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie. I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

#### ATTIVO CIRCOLANTE - Attività che non costituiscono immobilizzi

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	0,00	0,00		0,00
2) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

I Comune di Lanciano non detiene un portafoglio titoli.

### 2.4.4 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
5.510.644,24	6.615.104,78	20,04

#### ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide

IV) Disponibilità liquide	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	3.002.696,14	502.713,57		3.505.409,71
a) Istituto tesoriere	3.002.696,14	502.713,57		3.505.409,71
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	2.507.948,10	601.746,97		3.109.695,07
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>5.510.644,24</b>	<b>1.104.460,54</b>		<b>6.615.104,78</b>

## 2.5 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

### Ratei e risconti attivi

D) RATEI E RISCONTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Ratei attivi	0,00	0,00		0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

## 2.6 Passività

### 2.6.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
39.364.707,86	36.572.073,62	-7,09

### Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	36.984.696,28		-36.984.696,28	0,00
II) Riserve	229.911,44	2.150.100,14		36.409.402,18
a) da risultato economico di esercizi precedenti	229.911,44	2.150.100,14		2.380.011,58
b) da capitale	0,00			0,00
c) da permessi di costruire	0,00			0,00

d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00			0,00
e) altre riserve indisponibili	0,00	34.029.390,60		34.029.390,60
III) Risultato economico dell'esercizio	2.150.100,14		-1.987.428,70	162.671,44
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>39.364.707,86</b>	<b>36.179.490,74</b>	<b>-38.972.124,98</b>	<b>36.572.073,62</b>

Con riferimento alle variazioni fatte registrare dalle riserve, si segnala che:

- la riserva da risultato economico di esercizi precedenti è variata per effetto del giroconto relativo al risultato 2019.

### 2.6.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) “*Fondi per rischi ed oneri*” del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
1.507.176,99	935.304,68	-37,94

#### *Fondi per rischi ed oneri*

<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	1.507.176,99		-571.872,31	935.304,68
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>1.507.176,99</b>		<b>-571.872,31</b>	<b>935.304,68</b>

### 2.6.3 Il Trattamento di Fine Rapporto

La classe C) “*Trattamento di Fine Rapporto*” del passivo patrimoniale accoglie la consistenza del Trattamento di Fine Rapporto in favore dei dipendenti ex art. 2120 Cod. Civ., maturato a fine anno. Il fondo accantonato rappresenta pertanto l'effettivo debito dell'ente al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

### 2.6.4 I debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) “*Debiti*” del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
45.625.728,74	50.466.019,11	10,61

**Debiti**

<b>D) DEBITI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	27.853.523,73	909.598,66		28.763.122,39
a) prestiti obbligazionari	0,00	0,00		0,00
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	27.853.523,73	909.598,66		28.763.122,39
2) Debiti verso fornitori	12.613.060,47	2.998.891,83		15.611.952,30
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	3.404.661,56	967.110,53	-254.872,47	4.116.899,62
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	895.783,32		-254.872,47	640.910,85
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	154.812,75	43.187,25		198.000,00
e) altri soggetti	2.354.065,49	923.923,28		3.277.988,77
5) Altri debiti	1.754.482,98	219.561,82		1.974.044,80
a) tributari	194.428,47	57.163,86		251.592,33
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	47.960,82	114.280,84		162.241,66
c) per attività svolta per conto terzi (2)	0,00	0,00		0,00
d) altri	1.512.093,69	48.117,12		1.560.210,81
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>45.625.728,74</b>	<b>5.095.162,84</b>	<b>-254.872,47</b>	<b>50.466.019,11</b>

**2.6.5 I ratei ed i risconti passivi**

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
35.486.321,57	35.486.321,57	0,00

**Ratei e risconti passivi**

<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	0,00	0,00		0,00
II) Risconti passivi	35.486.321,57			35.486.321,57



1) Contributi agli investimenti	35.486.321,57			35.486.321,57
a) da altre amministrazioni pubbliche	23.087.849,43	0,00		23.087.849,43
b) da altri soggetti	12.398.472,14	0,00		12.398.472,14
2) Concessioni pluriennali	0,00	0,00		0,00
3) Altri risconti passivi	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>35.486.321,57</b>			<b>35.486.321,57</b>

## 2.7 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta.

La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2020 è rinvenibile nelle tabelle seguenti.

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
0,00	3.918.112,85	0,00

### *I conti d'ordine*

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Impegni su esercizi futuri	0,00	3.918.112,85		3.918.112,85
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>0,00</b>	<b>3.918.112,85</b>		<b>3.918.112,85</b>

Per un maggiore dettaglio delle garanzie prestate dall'ente, si rinvia al precedente paragrafo 1.6 della Sezione 3 - Le Entrate da accensione di prestiti.

**SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19**

Il presente esercizio è stato gravato dalla complessa gestione dell'emergenza epidemiologica COVID-19. In virtù di ciò, la gestione del bilancio ha dovuto tener conto di una serie di spese a carattere straordinario - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente.

Appare interessante, al riguardo, evidenziare la parte di spesa che è stata dedicata dall'ente, nel corso dell'esercizio, ad affrontare questo delicato periodo storico.

Vengono evidenziati, quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

Si presenta, pertanto, un estratto del bilancio etichettabile quale 'Rendiconto COVID', quale ulteriore elemento di trasparenza dell'attività dell'amministrazione nei confronti della propria cittadinanza e di eventuali terzi interessati.

Nell'ambito dell'emergenza epidemiologica COVID-19 si è registrata per l'ente una evidente contrazione delle Entrate e una consistente modifica delle Spese come riportato nelle seguenti tabelle:

<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO</b>	<b>Importo</b>
Totale minori/maggiori entrate derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (C)	-1.488.352,74
Totale minori spese derivanti da COVID-19 (D)	1.085.099,65
Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)	434.221,81
Saldo complessivo (A):	<b>-837.474,90</b>
Fondo funzioni fondamentali complessivamente assegnato (B):	<b>1.768.276,99</b>
Avanzo vincolato da FONDONE (C):	<b>930.802,09</b>
DI CUI: ristori specifici (C1)	91.481,21
DI CUI fondone generico (C2):	839.320,88
Quota TARI non spesa (D):	<b>172.689,00</b>
RISTORO IMPOSTA DI SOGGIORNO NON SPESA (E):	
<b>AVANZO VINCOLATO COMPLESSIVO (G):</b>	<b>1.103.491,09</b>

<b>Avanzo vincolato al 31/12/2020 - Ristori specifici di spesa non utilizzati</b>	<b>importo</b>
Solidarietà alimentare (articolo 19-decies, comma 1, D.L. n. 137/2020)	47.239,10
Fondo per la sanificazione degli ambienti di Province, Città metropolitane e Comuni - articolo 114, comma 1, D.L. n. 18/2020 (Decreto del Ministero dell'interno, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e con il Ministero della salute, del 16 aprile 2020)	6.390,45
Fondo prestazioni di lavoro straordinario del personale della polizia locale - articolo 115, comma 2, D.L. n. 18/2020 (Decreto del Ministero dell'interno, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, del 16 aprile 2020)	827,56
Centri estivi e contrasto alla povertà educativa - Incremento del Fondo per le politiche della famiglia di cui all'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 223/2006 previsto dall'articolo 105, comma 3, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Ministro per le pari opportunità e la famiglia del 25 giugno 2020)	37.024,10
<b>Totale Ristori specifici di spesa (riga E del modello Covid-19 – Sezione 2 Spese)</b>	<b>91.481,21</b>

L'avanzo vincolato per Ristori specifici pari ad euro 91.481,21 è già ricompreso nell'avanzo totale pari ad euro 1.103.491,00. Tale avanzo è stato correttamente riportato nel prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione

Elenco delle Maggiori e minori spese covid

Sezione 2 - Spese					
Fonte	Codice III Livello	Codice IV Livello	Descrizione Spesa	Minori spese 2020 "COVID-19" (d)	Maggiori spese 2020 "COVID-19" (e)
BDAP - DCA	U.1.01.01.00.000		Retribuzioni lorde		21.384
BDAP - DCA	U.1.01.02.00.000		Contributi sociali a carico dell'ente		
BDAP - DCA	U.1.02.01.00.000		Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		
BDAP - DCA	U.1.03.01.00.000		Acquisto di beni	75.000	130.841
BDAP - DCA	U.1.03.02.00.000		Acquisto di servizi	879.435	260.748
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	161.031	
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.09.000	Mantenimento ordinaria e riparazioni		4.073
BDAP - DCA	di cui	U.1.03.02.15.000	Contratti di servizio pubblico	640.909	65.655
BDAP - DCA	di cui	Diversi	Altro	77.495	191.020
BDAP - DCA	U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali		
BDAP - DCA	U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali		12.810
BDAP - DCA	U.1.04.02.00.000		Trasferimenti correnti a Famiglie	13.975	558.893
BDAP - DCA	U.1.04.03.00.000		Trasferimenti correnti a Imprese		3.549
BDAP - DCA	U.1.04.04.00.000		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	48.821	
BDAP - DCA	U.1.09.02.01.000		Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente		
BDAP - DCA	U.1.09.99.00.000		Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		3.087
BDAP - DCA	U.1.10.01.03.000		Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	67.868	-
BDAP - DCA	U.1.10.02.01.001		Fondo pluriennale vincolato		

ENTE	di cui		Quota fondo ex art. 106, DL n. 34/2020 e art. 39, DL n. 104/2020, costituito in sede di riaccertamento ordinario e/o derivante da ristori specifici di spesa di cui alla riga (E)		
ENTE			Contratti di servizio continuativo sottoscritti nel 2020 - Quota 2021		
BDAP - DCA	U.2.02.01.00.000		Beni materiali		2.855
BDAP - DCA	U.2.02.03.00.000		Beni immateriali		6.240
BDAP - DCA	U.2.03.01.01.000		Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali		
BDAP - DCA	U.2.03.01.02.000		Contributi agli investimenti a Amministrazioni locali		
BDAP - DCA	U.2.03.03.00.000		Contributi agli investimenti a Imprese		6.240
BDAP - DCA	U.2.03.04.00.000		Contributi agli investimenti a Istituzioni sociali private		
BDAP-DCA	U.2.05.02.01.001		Fondi pluriennali vincolati c/capitale		
ENTE	di cui		Quota fondo ex art. 106, DL n. 34/2020 e art. 39, DL n. 104/2020, costituito in sede di riaccertamento ordinario		
Totale minori e maggiori spese derivanti da COVID-19 (D)				1.085.100	1.006.647
Ristori specifici spesa (E)					572.425
Totale maggiori spese derivanti da COVID-19 al netto dei ristori (F)					434.221,81

## QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Elementi richiesti per la Relazione sulla gestione: comma 6, art. 11, D.Lgs. n. 118/2011; par. 13.10 Principio contabile n. 1	Sezione/Allegato	Paragrafo/Dettaglio
<b>a)</b> i criteri di valutazione utilizzati;	Premessa	Paragrafo 2
<b>b)</b> le principali voci del conto del bilancio;	Sezione 2 e Sezione 3: Parte finanziaria Sezione 4: Riepilogo macro; Sezione 6: Parte economico - patrimoniale.	Informazioni di sintesi e di dettaglio articolate all'interno dei paragrafi della sezione
<b>c)</b> le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 2	Paragrafo 2
<b>d)</b> l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 4	Paragrafo 1
<b>e)</b> le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);	Sezione 3	Paragrafo 3
<b>f)</b> l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;	Sezione 2	Paragrafo 1.3
<b>g)</b> l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 1
<b>h)</b> l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di	Sezione 5	Nell'insieme della sezione

	esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;		
<b>i)</b>	l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>j)</b>	gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>k)</b>	gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 3
<b>l)</b>	l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 2
<b>m)</b>	l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;	Allegato	Da inserire autonomamente a cura dell'ente in relazione alle proprie fattispecie
<b>n)</b>	gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;	Tutte le Sezioni	
<b>o)</b>	altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.	Sezione 1 e Corpo della relazione	Nell'insieme della sezione e nella relazione nel suo complesso a seconda della fattispecie oggetto di osservazione

## Indice

	PREMESSA	2
1	La relazione sulla gestione	2
2	Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati	3
3	Struttura della Relazione	4
	SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020	6
1	Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020	6
2	Fattori incidenti sulla gestione 2020	7
3	Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio	7
	SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi	8
1	Rendiconto sintetico	8
1.1	Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura	9
1.2	Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi	12
1.3	Gestione di cassa	15
2	Modifiche intervenute sul bilancio di previsione	17
2.1	Variazioni di bilancio	17
2.2	Assestamento di bilancio	21
	SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione	23
1	Analisi delle entrate	23
1.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	25
1.2	Trasferimenti correnti	26
1.3	Entrate extratributarie	26
1.4	Entrate in conto capitale	28
1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	29
1.6	Entrate da accensione prestiti	29
1.7	Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	30
2	Analisi delle spese	31
2.1	Spese correnti	32
2.2	Spese in conto capitale	35
2.3	Spese per incremento attività finanziarie	36
2.4	Spese per rimborso prestiti	37
2.5	Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	37
3	Gestione dei residui	38
3.1	Residui attivi	38
3.2	Residui passivi	39
	SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio	40
1	Risultato di amministrazione	40
1.1	Modalità di ripiano del disavanzo	48
2	Verifica degli Equilibri di bilancio	48
2.1	Equilibrio complessivo di parte corrente	50
2.2	Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie	51
3	Fondo pluriennale vincolato	52
3.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata	52
3.1.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa	52
	SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate	54
	SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale	56
1	Il conto economico	56
1.1	Il risultato della gestione	57
1.2	Proventi ed oneri finanziari	58
1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie	59
1.4	Proventi ed oneri straordinari	59
2	Lo stato patrimoniale	60
2.1	Attività	64
2.2	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	64
2.3	Le immobilizzazioni	64
2.3.1	Immobilizzazioni immateriali	64
2.3.2	Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare	65
2.3.3	Immobilizzazioni finanziarie	66
2.4	L'attivo circolante	67
2.4.1	Rimanenze	67
2.4.2	Crediti	68
2.4.3	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	69
2.4.4	Le disponibilità liquide	69
2.5	I ratei ed i risconti attivi	70
2.6	Passività	70
2.6.1	Il patrimonio netto	70
2.6.2	I Fondi per rischi ed oneri	71
2.6.3	Il Trattamento di Fine Rapporto	71
2.6.4	I debiti	71
2.6.5	I ratei ed i risconti passivi	72
2.7	I conti d'ordine	73
	SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19	74
	QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	78





# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 1***

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 1 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	7.105.708,93	486.931,25	13.469.798,10	3.671.202,63	645.644,71	0,00	25.276,72	349.551,17	25.754.113,51

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 1- PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	6.544.592,85	483.846,32	9.050.643,05	1.279.151,35	645.505,08	0,00	21.986,46	230.893,84	18.256.618,95

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 1 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	250.561,94	0,00	2.551.178,48	1.618.111,27	46.578,59	0,00	707,60	405.390,60	4.872.528,48

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 2***

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 2 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	5.510.578,15	0,00	0,00	24.309,55	5.534.887,70

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 2 - PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	791.542,25	0,00	0,00	4.769,55	796.311,80

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 2 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	2.900.479,58	0,00	0,00	0,00	2.900.479,58

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 3***

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 3 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	1.912.734,29	1.912.734,29

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 3 - PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 3 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

## ***Esercizio 2020***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 4***



**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 4 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	1.003.135,63	0,00	1.003.135,63

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 4 - PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**MACROAGGREGATI 2020 - TITOLO 4 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00